Årsrapport 2018

air greenland

Koncernens hoved- og nøgletal	(mio. kr.)	2014	2015	2016	2017	2018
Omsætning		1.171,7	1.225,6	1.307,1	1.304,8	1.370,1
Resultat før finansielle poster		82,6	90,5	35,6	75,8	79,1
Resultat før skat		80,7	90,3	40,8	71,1	80,8
Årets resultat		52,7	60,0	25,6	44,9	52,1
Materielle anlægsaktiver		865,0	865,0	745,4	764,3	737,2
Egenkapital		784,8	903,6	683,6	700,7	717,9
Balancesum		1.356,9	1.379,3	1.121,7	1.170,2	1.244,1
Udbytte for regnskabsåret		30,0	274,0	37,0	22,5	-
Investeringer i materielle anlægsaktiver		101,8	129,9	78,7	148,0	126,2
Antal medarbejdere (ultimo året)		635	634	621	614	631
Overskudsgrad		7,0%	7,4%	2,7%	5,8%	5,8%
Afkast af investeret kapital efter skat inkl. goodwill		8,0%	10,0%	4,1%	9,4%	10,8%
Finansiel gearing		-0,2	-0,2	-0,2	-0,2	-0,4
Egenkapitalens forrentning		6,9%	7,1%	3,2%	6,5%	7,3%
Soliditetsgrad		57,8%	65,5%	60,9%	59,9%	57,7%

Statistiske oplysninger	Måleenhed	2014	2015	2016	2017	2018
Rutenettets længde	Km	17.709	16.879	18.340	17.603	17.603
Antal befløjne byer	Byer	22	22	22	16	16
Fløjne km i rutetrafik	1000	5.511	5.620	6.025	5.903	6.201
Flyvetimer i luften, i alt	Timer	22.230	22.693	23.176	23.189	23.486
Flyvetimer i luften, rute	Timer	12.826	13.191	13.911	12.648	13.064
Udbudte ton-km, rutetrafik	1000	73.923	75.318	81.369	85.233	91.793
Solgte ton-km, rutetrafik	1000	46.943	50.514	54.713	56.922	58.971
Total lastfaktor, rutetrafik	Procent	63,5%	67,1%	67,2%	66,8%	64,2%
Antal passagerer	1000	381	395	426	419	431
Udbudte sæde-km., rutetrafik	1000	585.625	600.859	650.059	678.174	733.328
Solgte sæde-km, rutetrafik	1000	443.325	482.002	523.656	548.252	568.316
Kabinefaktor, rutetrafik	Procent	75,7%	80,2%	80,6%	80,8%	77,5%
Gns. rejsestrækning i rutetrafik	Km	1.163	1.221	1.229	1.310	1.319

Indhold

04 Selskabsoplysninger
04 Ledelsespåtegning
06 Den uafhængige revisors revisionspåtegning
08 Ledelsesberetning
- Koncernens profil
- Highlights 2018
- Økonomisk udvikling
- Risikostyring
- Vækst og udvikling
- Charter i særklasse
- Luftfart i Arktis
- HR og CSR
- Forventninger til 2019

31 Anvendt regnskabspraksis
38 Årsregnskab
- Resultatopgørelse for 1. januar til 31. december
- Balance pr. 31. december
- Egenkapitalopgørelse pr. 31. december 2018
- Pengestrømsopgørelse
- Noter til årsrapport

54 Bestyrelse og kompetencer
60 Rutekort
61 Flyflåde

Selskabsoplysninger

Selskab

Air Greenland A/S
A/S Reg. Nr. 30672

Hjemstedskommune: Kommuneqarfik Sermersooq

Telefon: +299 34 34 34
Telefax: +299 32 72 88
Internet: www.airgreenland.com
E-mail: info@airgreenland.gl

Ledelsespåtegning

Vi har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2018 for Air Greenland A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, således at årsrapporten giver et retvisende billede af koncernens og moderselskabets aktiver, passiver, finansielle stilling, resultat og koncernens pengestrømme.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Kangerlussuaq, 11. marts 2019

Direktion

Jacob Nitter Sørensen
Administrerende direktør

Bestyrelse

Kjeld Zacho Jørgensen
Bestyrelsesformand

Bjarne Eklund

Henrik Maule Steinbacher

Bodil Marie Damgaard

Leif Rasmussen

Claus Motzfeldt

Claus Holstein
Næstformand

John Dueholm

Sam Grønvold

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2018 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2018 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Air Greenland A/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2018, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, noter, herunder anvendt regnskabspraksis samt pengestrømsopgørelse, for såvel koncernen som selskabet (”regnskabet”).

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Grønland. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit Revisors ansvar for revisionen af regnskabet. Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Grønland, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Grønland, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Grønland, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.

- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Kangerlussuaq, den 11. marts 2019

PricewaterhouseCoopers
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33 77 12 31

Grønlands Revisionskontor A/S
Statsautoriserede revisorer
CVR-nr. 12 24 49 67

Thomas Wraae Holm
statsautoriseret revisor
mne40141

Per Jansen
statsautoriseret revisor
mne21323

Ledelsesberetning

Koncernens profil

Safety Always – er retvisende for, hvordan Air Greenland vægter safety. Vores fundament er en forretning, som arbejder systematisk og proaktivt med safety, hvor omverdenen har fuld tillid til, at det at flyve med Air Greenland er sikkert og professionelt.

Medarbejdere – Air Greenland tager medarbejdertrivsel alvorligt, og sætter kontinuerligt det gode arbejdsmiljø og ønsket adfærd på dagsordenen. Medarbejdertrivselsundersøgelser, leder- og medarbejderudviklingssamtaler sikrer, at vi som selskab har givet alle medarbejdere rammer, værktøjer og kompetencer til at udfylde deres rolle og ansvar.

Kundefokus – Air Greenlands ambition er, at vi skal være kundernes førstevalg for rejser i og til Grønland. Det kræver, at vi leverer varen til vores kunder – hver gang. Det betyder, at når vejr og teknik udfordrer vores ambition, skal vi hurtigt og professionelt informere vores kunder.

I 2018 har vi arbejdet med vores serviceniveau ved check-in og bagageudlevering, forkortet vores responstid på kundeklager, forbedret vores SMS og mail-system om ændringer for rejsen og taget www.airgreenland.gl i brug ved større driftsforstyrrelser. Kundeservicen testes for alvor, når tingene ikke går som planlagt, så vi er særligt glade for, at vores kundetilfredshed med håndteringen af forsinkelser og aflysninger har udviklet sig positivt i 2018.

CSR og bæredygtighed har i de snart 60 år Air Greenland har eksisteret været en naturlig del af selskabets virke. Vi har i alle årene arbejdet for det 4. verdensmål – kvalitetsuddannelse. Som elevplads, praktikplads og som uddannelsesvirksomhed har mere end 1000 unge mennesker hos årene fået deres uddannelse igennem Air Greenland. Det er en position vi er stolte af, og som vi både fastholder og udvikler.

Vækstfokus skal sikre, at Air Greenland og Grønland står stærkt sammen. Vi skal forbinde Grønland med gode billetpriser og tiltrække turister med unikke rejseoplevelser. I 2018 valgte 4% flere passagerer på konkurrenceruterne at rejse med os over højsæsonen, og dermed blev 2018 endnu et rekordår i passagermængder for Air Greenland.

Konkurrenceruter refererer til alle ruteflyvninger med A330-200 og Dash 8-flåden, bortset fra ruten imellem Upernavik og Qaanaaq som er en servicekontraktrute. Se Air Greenlands rutekort på side 60.

Highlights 2018

- Air Greenlands samlede aktiviteter 2018 gav omsætningsrekord på 1.370,1 mio. kr. og et årsresultat på 80,8 mio. kr.

- Omsætningsrekorden afspejler passagertallene; 4% flere passagerer på konkurrenceruterne rejste med Air Greenland i 2018 end i 2017, og dermed er 2018 et rekordår med samlet 430.738 passagerer, som valgte at flyve med os. Juli og august – som er selskabets mest travle måneder – leverede derfor også rekord i passagermængder for fjerde år i træk.

- Til trods for endnu et rekordår, var væksten i passagermængder lavere end budgetteret. Flere faktorer spiller ind, men særligt konkurrencesituationen indenfor arktiske destinationer er stor, og turistsegmentet er meget prisfølsomt. Tallene afspejler sig i antallet af overnatningsdøgn på Grønlands hoteller, som er faldet i 2018. 2018 er på den måde et godt læringsår for os aktører i turistsektoren – fortsat vækst kræver fokuseret og koordineret samarbejde.

- 2018 var et stort år for kontrakter. I august vandt Air Greenland US Air Forces' kontrakt om beflyvning af Thule Air Base, i oktober indgik Det Grønlandske Sundhedsvæsen og Air Greenland en 3-årig aftale om medicinske evakueringer, og i november offentliggjorde Forsvarsministeriets Materiel- og Indkøbsfunktion, at Air Greenland havde vundet Search and Rescue udbuddet for 2019-20. I Air Greenland er vi glade for at kunne fortsætte og forny samarbejdet, og stolte af den tillid vores kunder har vist os.

- I november var Visit Greenland og Air Greenland værter for den største landsdækkende turismekonference nogensinde med 137 deltagere fra hele Grønland. Fokus på konferencen var ansvarlig turismeudvikling, vækst og innovation, og resulterede i 11 klare anbefalinger for turismeudvikling i Grønland.

- Deltagelse i rejsemesser er vigtig for at fastholde og udvikle markeder, og i 2018 var Air Greenland repræsenteret flere steder i verden; ITB i Berlin, Vestnorden Travel Mart i Akureyri, 5 Country Workshop i London, Midt Atlantic i Reykjavik og Det Grønlandske Selvstyres Erhvervsfremstød i Kina.

- I 2018 oplevede vi en større vækst end forventet indenfor chartermarkedet. Det er en rigtig positiv udvikling efter en årrække med stagnation. Aktivitetsniveauet er øget indenfor mineralefterforskning samt for erhvervsprojekter, og det er tilfredsstillende, at vi har kunnet imødekomme den øgede efterspørgsel og levere helikopterkapacitet til vores kunder inkl. den nødvendige backup kapacitet, som er nødvendig ved operationer i Grønland.

- Air Greenland har et klart mål om at effektivisere selskabet med fokus på forbedret kundeoplevelse. I 2017 valgte vi lean som det styringsværktøj, der skal understøtte organisationsudviklingen, og i 2018 tog leanimplementeringen for alvor fart i hele organisationen. Ledere og medarbejdere har alle taget godt imod det nye system, og kundetilfredsheden – særligt den positive udvikling med håndteringen af driftsforstyrrelser – kan spores tilbage til vores lean indsats.

- Samfundsdebatten om Grønlands lufthavnsstruktur fyldte også i 2018, med kulminationen i november, hvor rammebetingelserne for den fremtidige infrastruktur blev politisk godkendt. Air Greenland har i alle årene deltaget i debatten med fakta og analyser. Nu hvor lufthavnsbyggerierne står overfor anlægsfasen, ser vi det som vores vigtigste rolle at sikre stabile driftsvilkår mens byggeriet står på, så borgerne i Grønland påvirkes mindst muligt og den positive udvikling kan fortsætte.

Lean er en systematisk arbejdsmetode, der fjerner overflødige opgaver i vores processer. Målet med lean at forbedre sikkerheden, kvaliteten, leverancerne og reducerer omkostninger.

Air Greenland har et strategisk mål om at effektivisere selskabet og forbedre kundeoplevelsen, så selskabet står stærkt overfor konkurrenter. Lean i Air Greenland skal:

- Levere en stabil drift og en god kundeoplevelse i et svært driftsmiljø
- Sikrer løbende forbedring bliver en central del af selskabets kultur
- Understøtter Air Greenlands safetykultur

Økonomisk udvikling

Årets resultat er på 80,8 mio. kr. hvilket er på niveau med forventningerne for året. Væksten har været lavere end forventet, hvilket har medført øgede omkostninger, men sammen med øget charteraktivitet og effektiv tilpasning af produktionen har vi opnået et tilfredsstillende resultat.

Fuel

Siden 2016 er Air Greenlands udgifter til brændstof steget med ca. 20 mio. kr. på Atlantruten, og i 2018 steg brændstofprisen yderligere, med forventning om at omkostningen i 2019 øges med yderligere 8 mio. kr. I perioden er billetpriserne ikke steget tilsvarende, derfor blev der i oktober indført et brændstoftillæg på 300 kr. for en returrejse imellem Kangerlussuaq/Narsarsuaq og København uanset billettype. Størrelsen af brændstoftillægget vil følge udviklingen på verdensmarkedet, og er ikke permanent. Tillægget vil bortfalde, når brændstofpriserne igen ligger på 2016-niveau.

Teknisk vedligehold

Air Greenlands operation er med en lille flåde sårbar for uplanlagt vedligehold. I 2018 har både vores indenrigsoperation og Atlantrute mellem Kangerlussuaq og København været ramt, og desværre over højsæsonen, hvor vores muligheder for at få de berørte passagerer rettidigt frem reduceres markant. De seneste års rekorder i passagermængder er løftet med den eksisterende flåde igennem effektivisering. Det er rigtig positivt, men særligt over højsæsonen betyder det, at vi har meget lidt ledig flykapacitet at sætte ind når trafikprogrammet ændres pga. forsinkelser og aflysninger. Det samme har de selskaber vi lejer erstatningsfly af, og dermed kan det tage et par dage før vores trafikprogram er normaliseret igen. Denne problemstilling er et prioriteret lean tiltag, og det er vores forventning, at indsatsen vil medføre en reduktion i uplanlagt vedligehold, og dermed færre ændringer for kunderne.

Pilotomkostninger

Det har været nødvendigt at øge antallet af piloter, og dermed de samlede pilotomkostninger med 14%, som følge af dels den forventede øgede efterspørgsel, dels som følge af nye krav fra Trafik- og Byggestyrelsen omkring ændrede regler for mørkeflyvning med helikopter i Grønland. Sidstnævnte har øget omkostninger til flere piloter med ca. 13 mio.kr. Den øgede efterspørgsel i rutetrafikken sammen med fokus på en mere robust trafikafvikling har medført øgede pilotomkostninger for knapt 9 mio.kr., hvilket til gengæld har skabt muligheden for en yderligere passagervækst.

Datterselskaber

Alle selskaber i koncernen har leveret et positivt resultat i 2018 med god udnyttelse og attraktive tilbud. Investeringer i Grønlands modtagerapparat er en vigtig prioritering i Air Greenland, fordi det er afgørende for vores fælles fremtid som turistdestination.

Grønlands Rejsebureau

Årets resultat for Grønlands Rejsebureau blev et overskud på 9,2 mio. kr. før skat og 6,7 mio. kr. efter skat.

Resultatet for 2018 er meget tilfredsstillende og ligger fint i forlængelse af de vækststrategier Grønlands Rejsebureau har arbejdet efter de seneste år.

Grønlands Rejsebureau fortsætter de senere års vækst og har i 2018 en aktivitetsstigning på 8% set i forhold til 2017.

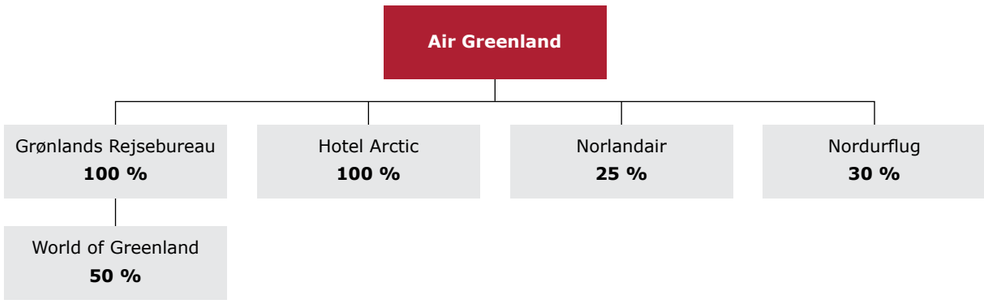
Hovedaktiviteten indenfor leisure er produktion og salg af turismebaserede produkter primært til Grønland. Grønlands Rejsebureau sælger både til den direkte kunde og via agenter. Vi oplevede en lavere vækst i højsæsonen end forventet – men dette opvejes af et bedre salg i skuldersæsonerne og samlet set har leisuresegmentet haft en vækst på 4%.

Grønlands Rejsebureau ejer 50% af World of Greenland, som i 2018 også har leveret et tilfredsstillende resultat. Resultatet blev 1,3 mio. kr. efter skat.

World of Greenlands hovedaktivitet er Glacier Lodge Eqi, nord for Ilulissat og Ilimanaq Lodge, syd for Ilulissat. World of Greenland ønsker fortsat at investere yderligere i Lodge koncepter og har et færdigt projekt om at udvide og forbedre Glacier Lodge Eqi.

Hotel Arctic
Hotel Arctic sluttede året med et overskud på 6,1 mio. kr. før skat, hvilket anses for værende tilfredsstillende. Efter skat blev resultatet 4,2 mio. kr., og på trods af lidt færre gæster end forventet og en del øgede omkostninger i året, har selskabet formået at levere et tilfredsstillende resultat og med et godt fundament til fortsat at være et af Grønlands førende hoteller.

Norlandair og Nordurflug
Air Greenland har haft et godt samarbejde med vores associerede selskaber; Nordurflug, hvor vi ejer 30% og Norlandair, hvor vi ejer 25%. Norlandair har opnået en tilfredsstillende resultatandel på 1,0 mio.kr., mens Nordurflug har opnået en mindre tilfredsstillende resultatandel.



Risikostyring
Centralt i et dynamisk marked

Strategiske risici

Den nye infrastruktur med bl.a. udvidede landingsbaner i 2023 bliver en historisk milepæl for Grønland og Air Greenland. I perioden op til 2023 skal forretningsplanen for Air Greenland i en ny infrastruktur og konkurrencesituation fastlægges. Det omfatter ikke kun omlægning af flåden, men også omlægning af fartplaner, produkter og tilpasning af organisationen. Det er vores vurdering, at Air Greenland er godt positioneret i en ny infrastruktur, og til grund for de store strategiske beslutninger, som skal træffes i årene, der kommer, påbegyndes i 2019 et omfattende analysearbejde.

Økonomiske risici

Air Greenland håndterer bl.a. de økonomiske risici ved at realisere vores markedspotentiale med færrest mulige omkostninger. Igennem Revenue Management ligger fokus særligt på løbende at udvikle medarbejderkompetencer til kapacitets- og prisstyring. Ved proaktivt at sikre det rette match i udbud og efterspørgsel leverer vi en god kundeoplevelse i alle kundesegmenter, samtidig med at vi sikrer lønsomt salg.

Selskabet benytter en afdækningspolitik, hvor vi på årsbasis sikrer selskabet mod pris- og valutakursstigninger på brændstof. Dette er et vigtigt redskab til at styre omkostningsniveauet.

Operationelle risici

I Grønland, såvel som internationalt, er det at have de rette kompetencer på de rette tidspunkter et vigtigt konkurrenceparameter. Det betyder, at selskabet

er agilt og hurtigt kan omstille sig til nye markedsvilkår. Air Greenland har konsekvent fokus på at fastholde og tiltrække dygtige medarbejdere via opbygning af en stærk virksomhedskultur med løbende uddannelse og kompetenceudvikling.

I et dynamisk marked er effektive beslutningsprocesser vigtige for et selskabs rettidige udvikling. Dette forudsætter stringente og effektive processer på tværs af virksomheden, og i Air Greenland har vi valgt lean som det styringsværktøj, der skal supportere en effektiv organisationsstruktur.

I anlægsfasen af de nye landingsbaner i Nuuk og Ilulissat vil Air Greenlands operationer blive påvirket, særligt i Nuuk, hvor den eksisterende bane udvides og forlænges. Der er nedsat en arbejdsgruppe, som har til formål at sikre, at generne for passagererne i Grønland reduceres i videst muligt omfang.

Vækst og udvikling
Arbejdet med den gode kundeoplevelse

Flere veje ind til Grønland
I 2018 har Air Greenland haft en samlet vækst i passagermængder på 4% på de konkurrenceudsatte ruter. På udenrigstrafikken kommer 87% af væksten fra København og 13% via Island. Dermed er København fortsat både hjemmemarkedets og turisternes foretrukne port ind til Grønland.

I 2018 intensiverede vi vores Islandsflyvninger med sommerruter imellem Ilulissat, Kangerlussuaq og Reykjavik, samt helårsflyvninger imellem Nuuk og Reykjavik. Samlet har vi fløjet 29% flere passagerer imellem Grønland og Island i 2018 end i 2017. Dermed har det været et tilfredsstillende år, hvor passagermængderne er fastholdt imellem Nuuk og Reykjavik, og der er vundet markedsandele imellem Ilulissat og Reykjavik, hvor passagermængderne er næsten firdoblet.

Krydstogtsudskiftninger – en vigtig markedsvinding
I 2018 indgik vi igen en aftale om passagerudskiftningen for rejsebureauerne Albatros og Hurtigrutens krydstogtsskibe i Kangerlussuaq. Det er vigtige markedsandele vi har vundet fra konkurrenter, som udover at styrke vores samlede forretningsgrundlag, også giver grundlag for ruten imellem Kangerlussuaq og Keflavik med vores A330-200, i højsæsonen.

Tak for feedbacken i 2018
Som Grønlands nationale flyselskab og som eneoperatør på flere ruter har Air Greenland et stort ansvar for at levere kundeservice af høj kvalitet i alle kontaktpunkter fra booking af billet til udlevering af bagage. Kundetilfredsheden med vores service ombord er høj, hvilket er en stor cadeau til vores kabinebesætning og piloter. Vores kundefeedback peger i stedet på forbedringspotentialer for check-in, bagageudlevering og informationsniveauet ved forsinkelser og aflysninger.

I 2018 blev check-in flowet og bagageudlevering i København gennemgået for at identificere indsatsområder hos os og vores handlingagent. Det har resulteret i hurtigere og nemmere check-in for vores kunder igennem simple tiltag som bedre skiltning, bedre styring af skrankerne og hjælp ved self service-kioskerne til brug for bagdrop skranken.

I 2018 satte vi stort ind overfor at højne vores informationsniveau ved forsinkelser og aflysning. Vores meddelelsessystem via sms og mail er kvalitets- og stresstestet med forbedringer til følge. Derudover er vores hjemmeside taget i brug som informationskanal ved større driftsforstyrrelser.

Vi er ikke i mål men på vej, og takker vores kunder for den konstruktive feedback – den hjælper os til at udvikle os som selskab.

Bagageudlevering er et fortsat indsatsområde, som vi arbejder videre med i 2019. Udfordringen ligger særligt i at sikre gode tider for bagageudlevering om vinteren, når Norsaq letter senere end planlagt fra Kangerlussuaq for at vente på passagerer fra byer med dårligt vejr.

Kundeevents i flere byer
Som led i at øge kendskabet til vores kunder, og omvendt få muligheden for at øge kendskabet til Air Greenland hos vores kunder – har vi indført kundeevents i selskabet. Det er events, hvor vi inviterer kunderne indenfor til alt fra musik, teater til ansigtsmaling, og hvor vi samtidig fortæller om vores rejser, kampagner, uddannelses- og jobmuligheder.

I 2018 mødte vi vores kunder i Nuuk, Ilulissat og Sisimiut, og vil gerne takke for de gode oplevelser og mange ideer vi har fået med. Vi glæder os til at fortsætte vores kunderejse i 2019.

Towards more Tourism
I november 2018 blev konferencen Towards More Tourism afviklet af Visit Greenland og Air Greenland. 137 aktører og interessenter fra hele landet deltog i konferencen med oplægsholdere fra ind- og udland. Resultatet af konferencen blev 11 konkrete anbefalinger til, hvordan turistsektoren arbejder med ansvarlig turisme, vækst og innovation.

"Som koncern har vi en stærk interesse i at bidrage til at skabe en bæredygtig og positiv turismeudvikling i Grønland. Vi ser en voksende efterspørgsel af Grønland som destination og er af den klare opfattelse, at en vækst i passagermængderne fremover primært vil blive drevet af turisme. De væsentligste udfordringer er at sikre en bedre spredning af turismevæksten geografisk og over hele året, og dermed skabe en ansvarlig og bæredygtig turisme i Grønland."

Kommerciel direktør Maliina Abelsen

Servicekontrakterne
Trafik-, Bolig- og Byggestyrelsens skærpede regler for mørkeflyvning forkorter det tidsrum på dagen, hvor helikopterne kan operere i, og det reducerer igen fleksibiliteten, når dårligt vejr eller teknik udsætter helikopteroperationen.

Charter i særklasse
Et historisk 2018

Air Greenland kan igen i 2018 præsentere den bedste omsætning inden for charterforretningen i selskabets historie, hvilket hovedsageligt skyldes øget aktivitet i bygge- og anlægssektoren og indenfor mineralefterforskning.

Men 2018 blev også året, hvor Air Greenland indgik vigtige kontrakter gældende for de kommende år.

2018 charterkontrakternes år

I august blev det offentliggjort, at Air Greenland havde genvundet US Air Force's udbud om beflyvning af Thule Air Base. US Air Force er en vigtig kunde for Air Greenland, og der er opbygget et professionelt samarbejde over årene. Vi er derfor glade for fortsat at løfte opgaven indtil den 31. december 2023 – som dækker over 14 flyvninger med vores A330-200 og 26 flyvninger med Dash 8-200 hvert år.

I oktober underskrev Air Greenland og Sundhedsvæsenet en ny 3-årig aftale om transport af borgere med behov for medicinske evakueringer. Den nye aftale gør det muligt for os at investere i en fabriksny Super King Air, og dermed højne serviceniveauet til vores kunde Sundhedsvæsenet, og derigennem til borgerne i Grønland. Vi ser meget frem til at byde den nye Super King Air velkommen i Air Greenlands flåde i september 2019.

I november blev det meldt ud, at Air Greenland havde vundet delkontakten af Forsvarsministeriets udbud om Search and Rescue (SAR) i Grønland. SAR-kontrakten gælder for 2019 og 2020, og omfatter vores S61 helikopter som er stationeret i Kangerlussuaq og én af vores Bell 212 helikoptere stationeret i Qaqortoq. Det er et stort skulderklap til vores piloter, hoist-operatører og mekanikere, som er specialiseret til opgaven og leverer et arktisk SAR-beredskab af høj kvalitet. Kontrakten for årene 2021-2023 kommer i udbud igen og vi ser frem til det kommende udbudsmateriale.

"Hver kontrakt vi vinder viser, at Air Greenland er konkurrencedygtig på sikkerhed, pris og produkt, og det er centralt for os som selskab. Derudover skal en stor tak gå til vores medarbejdere – de sikrer et højt serviceniveau og en sikker operation, som er med til at give selskabet en vigtig konkurrencefordel."

Administrerende direktør Jacob Nitter Sørensen

Når post og fragt er et samfundsanliggende

Forsendelse af fragt er en vigtig opgav i det grønlandske samfund, ud over post og friske råvarer fragter vi også livsvigtige forsendelser som medicin, blodprøver og reservedele til erhvervslivet. Mange forsendelser skal håndteres specielt, og det kræver stor logistik at omfordele fragten fra vores A330-200 til Dash 8-flåden, og nogle gange videre til Bell 212-flåden – og ofte under vanskelige forhold.

Luftfart i Arktis
Høj krav til faglighed

Vilkårene for luftfart i Grønland er omskiftelige. Vi er ikke kun ramt af den generelle udvikling indenfor luftfart, men også at de forhold der opereres under, er foranderlige og kan ændre sig fra time til time. Mange af vores piloter og mekanikere er derudover alene om deres arbejde i det daglige, hvor både sparring og reservedele kan være langt væk. Det gælder for vores mekanikere og piloter stationeret i Nord- og Østgrønland og i de camps som anlægges over højsæsonen ifm. mineralefterforskning eller videnskabelige undersøgelser. Det er en større logistisk opgave at fordele mekaniker- og pilotressourcer fra Qaanaaq i Nordgrønland til Tasiilaq i Østgrønland, og det stiller store krav til træning og løbende uddannelse fortsat at levere et højt niveau indenfor Arktisk luftfart.

Operationelt kvalitetsstempel

2018 var som nævnt et travlt år for udbud og kontrakter, og for hver afgivet tilbud har vores operationelle afdelinger kvalitetstjekket leverancer og stresstestet setup'et. Ved Search and Rescue tilbuddet vurderer flyveafdelingen helikoptertypernes performance ift. udbudskravene samt ressource- og træningsbehovet af piloter, mens den tekniske afdeling vurderer ressourcetrækket på mekanikere og hoist-operatører i det ønskede setup. Eller ved bestilling af den nye Super King Air, hvor de operationelle afdelinger vurderer, hvilke funktionaliteter der skal prioriteres, for at det nye fly på bedste vis kan betjene Sundhedsvæsenet og borgerne i Grønland.

Mange flyselskaber outsourcer i dag de tekniske funktioner. Vi har outsourcet Base maintenance på Dash 8, men i Air Greenland ser vi det som en klar konkurrencefordel at have både de flyvetekniske og flytekniske fagligheder inhouse.

Safety Always

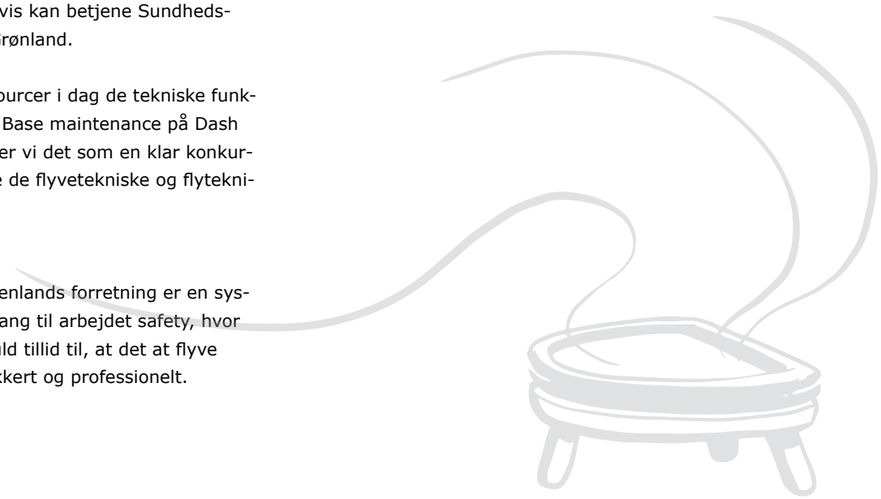
Fundamentet for Air Greenlands forretning er en systematisk og proaktiv tilgang til arbejdet safety, hvor omverdenen kan have fuld tillid til, at det at flyve med Air Greenland er sikkert og professionelt.

Det betyder, at vi:

- accepterer, at safety er et nøgleansvar for alle ledere, som igennem et aktivt lederskab, gode procedurer, effektiv træning og god kommunikation ejer safety management.
- efterlever lovgivningen, opfylder alle relevante standarder og løbende overvejer et endnu højere niveau.
- stræber efter en safetyskultur, der fremmer en åben rapportering på alle niveauer.
- stræber efter en struktureret tilgang til sikkerhed med henblik på at styre de risici, der er i mange af vores aktiviteter.

Lean styrker effektiviteten

I efteråret 2018 blev implementeringen af lean igangsat i den tekniske afdeling. Det har medført undervisning for ledere, teamledere og medarbejdere, og de første konkrete projekter påbegyndes i 2019. Modvilje mod forandring er en naturlig reaktion og især forventeligt i et modent selskab som Air Greenland. Derfor er vi stolte over den positive interesse – ikke kun fra den tekniske afdeling men fra den samlede organisation – overfor lean som styringsværktøj, og vi glæder os til at fortælle om resultaterne af 2019 indsatsen.



HR og CSR
Med fokus på uddannelse og innovation

Air Greenland er en integreret del af det grønlandske samfund alene i kraft af at vi binder landet sammen, og er arbejdsgiver for 2,5% af den beskæftigede arbejdsstyrke. Det forpligter ift. arbejdsmiljø og – trivsel og engagementet i samfundet.

Uddannelse skaber forandring

Air Greenland er uddannelsesplads for flymekanikere, trafikaspiranter, fragtassistenter og kabinebesætninger, og derudover har vi en række elevpladser. Aktuelt har vi elever som IT-teknikere, data-teknikere, grafikere, terminalarbejdere, cateringmedarbejdere og akademiuddannelser indenfor salg, marketing, HR og økonomi.

Hvert år optager vi i gennemsnit 34 elever og praktikanter, og i 2018 blev 41 færdiguddannet fra Air Greenland.

Vores elever og praktikanter bidrager med ny viden og nye vinkler, og det udfordrer gammelkendte problemstillinger og vaner. De hjælper til, at vi som selskab ikke gror fast, men er i fortsat udvikling.

Lean – værktøj og uddannelse

I 2018 blev lean for alvor rullet ud i organisationen med et stort uddannelsesforløb som omfattede: et bredt introduktionsforløb for alle ledere og medarbejdere, og et specifikt lean uddannelsesforløb for de medarbejdere, som først får lean værktøjerne ind i deres dagligdag.

Sideløbende med uddannelserne er der udviklet måltavler og KPI'er for den tværgående værdistrøm i selskabet – som er planlægning og afvikling af trafikken – samt for alle forretningsområder. Hver uge følges der op på KPI'erne med afvigelsesforklaringer. For mange vil dette fremstå som et kontrolsystem, men lean er et værktøj til adfærdsændring. Det har været en stor omvæltning og er det stadig, men lean har bragt fakta til bordet, og det optimerer driften og kvalificerer de strategiske beslutninger.

En værdistrøm er en kæde af tværgående processer i selskabet. I Air Greenland er en værdistrøm eksempelvis planlægning og afvikling af trafikprogrammet.

Fonden for Entreprenørskab Kalaallit Nunaat

Air Greenland har indgået et partnerskab med Fonden for Entreprenørskab Kalaallit Nunaat (FFE KN) med det mål at fremme entreprenørskab i Grønland og investere i fremtidens talenter. Det sker bl.a. igennem efteruddannelse af lærere og undervisning for elever og studerende.

Partnerskabet har gjort det muligt at efteruddanne 100 undervisere i entreprenørskabsundervisning i Nuuk, Maniitsoq, Kangerlussuaq og Sisimiut og over de sidste to år har over 500 elever og studerende modtaget entreprenørskabsundervisning.

I 2018 vandt eleverne fra Qinnguata Atuarfia i Kangerlussuaq med Projekt Edison: idéen om at udvikle en madspilds-app. Vinderne deltog i den årlige iværksætterfinale Arsarnerit Inuusuttai – Young Northern Lights i Nuuk, hvor de også vandt.

Kulturnatten med Ramasjang Mysteriet

Igen i år åbnede Air Greenland dørene på kulturnatten med i alt 3.839 gæster og 100 af vores medarbejdere var frivillige på aftenen i Nuuk. Trækplastret for børnene i 2018 var Kristian fra Ramasjang Mysteriet som underholdt både børn og voksne i Nuuk. Kulturnatten giver også mulighed for at lære om vores flyflåde, Air Greenlands uddannelsesforløb, vores produkter og sponsorater og meget mere. Også i Kangerlussuaq og Ilulissat åbnes dørene og det gør kulturnatten til det største event, hvor vi møder vores kunder – endnu en gang tak for en dejlig aften!

Med omtanke for miljøet

Luftfart er en branche, som efterlader CO_2 aftryk og det er vi meget bevidst om i Air Greenland. Flådeudskiftning til mere brændstofvenlige fly og helikoptere vil have en positiv indvirkning, og det er en del af det foreliggende strategiarbejde. Indtil da har vi fokus på at flyve brændstofvenligt igennem vores Go-Green Fuel Saving policies for Norsaq og Dash 8 flåden, hvor powersettings, flyveruter- og højder tilsammen giver reduktion på brændstofforbruget for den mest miljøbelastende del af flåden.

CSR Indikatorer

Det gode arbejdsliv	2014	2015	2016	2017	2018
Ressourcer brugt på kurser (mio.kr.)	15,9	12, 4	14.9	16,0	17,3
- Lovpligtige kurser	2,5	1,5	1,8	2,7	2,3
- Simulator	8,7	6,9	7,6	7,4	10,3
- Ikke-lovpligtige kurser	4,6	4,0	5,4	5,9	4,7
Faglig og personlig udvikling/ Læring og udvikling (2017) *- fra Medarbejdertilfredshedsundersøgelsen*	67	65	74	73	75
Dagligt arbejde/ Jobindhold (2017) *- fra Medarbejdertilfredshedsundersøgelsen*	76	75	81	79	82
Intern rekruttering til lederstillinger	100%	57,1%	0,0 %	50 %	4 %
Medarbejderomsætning	10,6%	9,47%	9,1 %	9 %	12,44 %
Andel elever af medarbejderstyrken	4,5%	4,7%	4,9 %	6,2 %	6,6%
Sygefravær **tilrettet 27/10/2016*	2,8%	3,6%	3,7%	3,7%	3,7%
Arbejdsulykker	5	9	12	9	19

Den miljøbevidst drift	2014	2015	2016	2017	2018
CO_2-emissioner	76.832 ton	81.021 ton	85.380 ton	86.997 ton	88.315 ton
I alt moderselskab	69.143 ton	71.881 ton	76.936 ton	78.841 ton	80.316 ton
- I alt (kun fly)					
CO_2-emissioner biler og groundequipment	304 ton	259 ton	275 ton	375 ton	366 ton
CO_2-emissioner bygninger	2.656 ton	2.694 ton	2.485 ton	2.535 ton	2.532 ton
Hotel Arctic CO_2-emissioner	279 ton	302 ton	329 ton	261,8 ton	261,6 ton
Grønlands Rejsebureau CO_2-emissioner	55 ton	56 ton	55,9 ton	40,5 ton	48,9 ton

Den engagerede virksomhed	2014	2015	2016	2017	2018
Sponsorater (mio.kr.)	3,4	2,0	2,4	1,7	2,5
Antal studerende i praktik eller lignende	6	10	11	7	4

Forventninger til 2019
Endnu et flyvende år i vente

Vores aktiviteter og mål i 2019:

- I ruteforretningen forventer vi i 2019 at fastholde 2018s passagermængder. Årsagen skyldes særligt fuelstigninger kombineret med kapacitetsgrænser over højsæsonen i turistsektoren som vurderes at påvirke efterspørgslen.

- I 2019 vil strategien for Air Greenland frem til de nye landingsbaner åbner blive udarbejdet. Det bliver en strategi, som både skal lægge retningen for fortsat markedsudvikling i årene under anlægsfasen, men også forholde sig til hvilket selskab Air Greenland skal være i en ny infrastruktur, da produkt- og flådeudvikling samt organisationsomlægning skal gennemføres frem til 2023.

- I 2019 skal leanindsatsen for alvor stå sin styrkeprøve igennem gennembrudsprojekter i de operationelle afdelinger. Det er her vi skal vise, at lean er mere end ord og systemer, og dermed både kan forbedre kundeoplevelsen samt have positiv effekt på økonomien igennem en bedre afvikling af rutetrafikken.

- Vi arbejder fortsat på at vinde markedsandele på flyvninger imellem Grønland og Island, og dermed styrke selskabets position som turisternes foretrukne flyselskab.

- Indenfor Charterområdet forventes der fortsat vækst, da flere efterforskningslicenser er tildelt og aktivitetsniveauet indenfor klimaforskning også er i fremgang.

- I marts deltager Air Greenland i et større Grønland-Danmark erhvervsfremstød centreret omkring minekonferencen PDAC i Toronto, Canada. I år står Hans Kongelige Højhed Kronprinsen i spidsen for delegationen, som skal sætte Grønland på landkortet som minedestination.

- I marts lanceres vores nye kundeklub – som udover medlemsfordele også samler rejseinformation, tilbud og nyttig viden om rejser med Air Greenland. Det har været en spændende opgave at udvikle kundeklubben, og vi glæder os meget til at modtage vores kunders feedback.

- I 2019 fortsætter vi med at rejse ud i landet med vores kundeevent. Vi vil i 2019 besøge Qaqortoq, Tasiilaq og Aasiaat med musik, oplevelser og gode konkurrencer.

- Vi er også glade for i 2019 at kunne præsentere et nyt underholdningssystem ombord på Norsaq, vores A330-200. Vi ser frem til at kunne præsentere nyere og flere film, samt et større underholdningsunivers for børnene.

- Vi forventer i 2019, at Forsvarsministeriet sætter opgaven om Search and Rescue i Grønland fra 2021 i udbud, og vi ser frem til igen at byde på opgaven.

- I september 2019 glæder vi os til at byde velkommen til selskabets nye Super King Air specielt indrettet til medevac og til operationer i Arktis.

- Air Greenland planlægger fortsat et stort engagement i det grønlandske samfund gennem sponsorater og CSR-tiltag. Partnerskabet med Fonden for Entreprenørskab Kalaallit Nunaat (FFE KN) fortsætter, hvor eleverne fra Kangerlussuaq i april 2019 vil deltage i Mesterskaberne i Entreprenørskab for Rigsfællesskabet som foregår i Danmark. I 2019 vil FFE KNs derudover nå Syd- og Nordgrønland, og fortsætte med at give børn og unge i Grønland mulighed for at møde andre innovative og entreprenante unge i Nordatlanten igennem de forskellige entreprenørmesterskaber.

- I 2019 sponsorerer Air Greenland fortsat Katuaq – Grønlands Kulturhus, Arctic Circle Race, Avannaata Qimussersua, Grønlands Idrætsforbund og Nunatta Isiginnaartitsisarfia – Grønlands nationalteater. Derudover har vi dialog omkring sponsorater af flere spændende projekter – følg med på vores hjemmeside, facebook og instagram for at få nyeste updates.

Air Greenland forventer et resultat før skat omkring 75-85 mio. kr. i 2019.

God selskabsledelse

Selskabets bestyrelse afholder seks ordinære møder årligt, som er jævnt fordelt og aftales for et år ad gangen. Denne fremgangsmåde sikrer mødedeltagelse og løbende dialog mellem bestyrelsen og direktionen. Såfremt der er behov herfor, kan der gennemføres ekstraordinære møder.

Bestyrelsen og direktionen forholder sig til selskabets kapitalstruktur, der – sammen med en række andre forhold, bl.a. finanspolitikken, forsikringsforhold og strategier behandles mindst en gang om året.

Air Greenland og interessenterne

Air Greenland arbejder aktivt med sit samfundsansvar, hvilket bl.a. afspejles i selskabets mission: "Vi er bevidste om vores samfundsansvar og tager det alvorligt". Selskabets stakeholderstrategi understøtter fokusset på at opbygge og vedligeholde selskabets relationer.

Åbenhed og transparens

Air Greenland vægter åbenhed og transparens og arbejder via hjemmesiden og andre relevante kanaler, herunder årsrapport, nyhedsbreve, pressemeddelelser, sociale medier m.m. at sikre offentligheden adgang til relevant information om selskabet inkl. information om bestyrelsesmedlemmernes og direktionens kompetencer.

I 2018 trådte selskabets whistleblowerordning ligeledes i kraft, som sikrer, at kunder, samarbejdspartnere og medarbejdere kan rapportere eventuelle uregelmæssigheder i koncernen til en uvildig og uafhængig part.

Bestyrelsens opgaver, ansvar og arbejde

Bestyrelsen organiserer sig med en formand, jf. selskabets vedtægter, på det konstituerende møde.

Jf. bestyrelsens forretningsorden organiserer bestyrelsen sig endvidere med en næstformand.

Bestyrelsens opgaver og ansvar fremgår af selskabets forretningsorden. Ud over de forhold, der løbende skal behandles, arbejder bestyrelsen ud fra en række fastlagte temaer, der behandles hvert år, blandt andet:

- Fastlægge og/eller revidere strategier.
- Evaluere samarbejdsrammer og kompetencer og foretage eventuelt korrigerende tiltag, herunder gennemgang af forretningsorden, vedtægter og direktionsinstruks, evaluering af bestyrelse og direktion.
- Fastlægge og evaluere økonomiske rammer og resultater, herunder budget, årsregnskab, revision, langtidsbudget, finanspolitik, risikovurdering og forsikringspolitik.

Bestyrelsen arbejder ud fra den præmis, at alle relevante sager og områder behandles af den samlede bestyrelse.

Risikostyring, intern kontrol og revision

Direktionen rapporterer løbende til bestyrelsen om udviklingen inden for væsentlige risikoområder, og sikrer, at bestyrelsen er orienteret om evt. forretningsmæssige risici og hvilke korrigerende tiltag der er i gang. Ydermere sikres en regelmæssig dialog og informationsudveksling mellem revisor og bestyrelsen, dels gennem revisionsprotokollater og dels gennem revisionens årlige deltagelse på bestyrelsesmødet i marts.

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (stor).

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til 2017.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når koncernen som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter Air Greenland AS (modervirksomheden) og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden. Modervirksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller rent faktisk udøver bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen direkte eller indirekte besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for Air Greenland A/S og dets dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

Nyerhvervede eller nystiftede dattervirksomheder indregnes i koncernregnskabet fra henholdsvis overtagelsestidspunktet og stiftelsestidspunktet. Solgte eller afviklede dattervirksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til henholdsvis afståelsestidspunktet og afviklingstidspunktet.

Omregning af fremmed valuta

Som præsentationsvaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster. Materielle og immaterielle anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til historiske kurser. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Ved indregning af udenlandske associerede virksomheder omregnes andel af resultatet til gennemsnitlig valutakurs for året, og andel af indre værdi omregnes til balancedagens valutakurs. Kursdifferencer, opstået ved omregning af andel af indre værdi ved årets begyndelse til balancedagens valutakurs samt ved omregning af andel af resultatet fra gennemsnitskurs til balancedagens valutakurs, indregnes direkte på egenkapitalen.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter måles ved første indregning i balancen til kostpris og efterfølgende til dagsværdi. Afledte finansielle instrumenter indregnes under henholdsvis andre tilgodehavender og anden gæld.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i værdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige transaktioner, indregnes direkte på egenkapitalen. Når de sikrede transaktioner realiseres, indregnes de akkumulerede ændringer som en del af kostprisen for de pågældende regnskabsposter.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen som finansielle poster.

Segmentoplysninger om nettoomsætningen

Koncernen har opdelt sin omsætning i forskellige forretningssegmenter. Der henvises til opdelingen i noten for nettoomsætningen.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætningen

Nettoomsætningen for solgte billetter, fragt, post samt charter indregnes i resultatopgørelsen, når transport har fundet sted.

Passagerafgifter ved beflyvning internt i Grønland opkrævet hos passagerer for tredjepart medtages ikke i omsætningen.

Solgte trafikdokumenter, der ikke er benyttet inden forældelse, er indregnet som indtægt.

Servicekontrakter indtægtsføres i den periode, som kontraktvederlaget dækker.

Andre driftsindtægter og driftsomkostninger

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter i forhold til koncernens hovedaktiviteter, herunder udleje af erhvervslokaler, handling indtægter m.v.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til flyvedligeholdelse, brændstof, indlejet flykapacitet, agentprovision, afgifter samt omkostninger til passagerophold, lokaler, administration, salg og marketing m.v.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager samt sociale omkostninger, pensioner mv. til selskabets personale.

Finansielle poster

Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, rentedelen af finansielle leasingydelser, valutakursgevinster og -tab, amortiseringstillæg og –fradrag vedrørende prioritetsgæld m.v.

Skat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Der er i Grønland skattemæssigt fradrag for udbytte i udbetalingsåret. Den skattemæssige værdi af det i årsrapporten afsatte udbytte posteres derfor direkte på egenkapitalen.

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat, indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat.

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

Balancen

Materielle anlægsaktiver

Bygninger, flymateriel inkl. væsentlige flykomponenter, øvrige flykomponenter samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen samt omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og lønninger. For finansielt leasede aktiver udgør kostprisen den laveste værdi af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser.

Renteomkostninger på lån til finansiering af fremstilling af materielle anlægsaktiver indregnes i kostprisen, såfremt de vedrører fremstillingsperioden. Alle øvrige finansieringsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger, jf. dog nedenfor vedrørende væsentlige flykomponenter, baseret på nedenstående vurdering af aktivernes forventede brugstider og scrapværdier.

Air Greenlands flymateriel kan opdeles i dels selve flyet/helikopteren og dels væsentlige komponenter. Selve flyet/helikopteren afskrives lineært efter ovennævnte principper.

De væsentlige komponenter afskrives i takt med brugen heraf frem til næste vedligeholdelseseftersyn. Når en komponent herefter sendes til vedligeholdelseseftersyn, vil det hidtidige anlægsaktiv blive afgangsført, og udgifterne til vedligeholdelseseftersynet vil blive aktiveret og afskrevet frem til næste vedligeholdelseseftersyn. Herved sikres, at vedligeholdelsesudgifterne periodiseres i takt med brugen af komponenterne.

Aktiver med en kostpris under 50 t.kr. pr. enhed indregnes som omkostninger i resultat-opgørelsen på anskaffelsestidspunktet. It-anskaffelser uanset kostpris aktiveres dog og afskrives over 3 år.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen som korrektion til af- og nedskrivninger eller under andre driftsindtægter, i det omfang salgsprisen overstiger den oprindelige kostpris.

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode (equity-metoden), hvilket indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg eller fradrag af uafskrevet henholdsvis positiv og negativ goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

	Afskrivningsperiode	Scrapværdi
Bygninger	20-35 år	0-25 %
Flymateriel/helikoptere	6-12 år	0-25 %
Øvrige komponenter	6-12 år	20 %
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år	0 %

I resultatopgørelsen indregnes moderselskabets andel af virksomhedernes resultat efter eliminering af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab og med fradrag eller tillæg af afskrivning på henholdsvis goodwill og negativ goodwill.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode.

Varebeholdninger

Vareholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealisationsværdi, hvor denne er lavere.

Kostprisen for reservedele omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealisationsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Periodeafgrænsningsposter (aktiver)

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Udbytte

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post i egenkapitalen.

Prioritetsgæld

Prioritetsgæld måles på tidspunktet for lånoptagelse til kostpris, svarende til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles prioritetsgæld til amortiseret kostpris. Dette betyder, at forskellen mellem provenuet ved låneoptagelsen og den nominelle værdi, der skal tilbagebetales, indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden som en finansiel omkostning ved anvendelse af den effektive rentes metode.

Leasing

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser og måles på tidspunktet for indgåelse af kontrakten til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Efter første indregning måles leasingforpligtelserne til amortiseret kostpris. Forskellen mellem nutidsværdien og den nominelle værdi af leasingydelserne indregnes i resultatopgørelsen over kontrakternes løbetid som en finansiel omkostning.

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser indregnes til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Periodeafgrænsningsposter (forpligtelser)

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter til resultatføring i efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen for moderselskabet og koncernen præsenteres efter den indirekte metode og viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt moderselskabets og koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme vedrørende inves-

teringsaktiviteter. I pengestrømsopgørelsen for koncernen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af moderselskabets aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier samt betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger.

Nøgletal

Nøgletal er udarbejdet med udgangspunkt i Den Danske Finansanalytikerforenings anbefalinger og vejledning.

NOPLAT (Net Operating Profit Less Adjusted Taxes) er defineret som resultat før renter (EBIT) korrigeret for operationelle leasingomkostninger, jf. note 4, fratrukket en beregnet afskrivning på operationelle leasede fly, og fratrukket beregnet skat på 31,8%.

Investeret kapital inklusive goodwill er defineret som egenkapital tillagt nettorentebærende gæld.

Nettorentebærende gæld er defineret som rentebærende forpligtelser, fratrukket rente-bærende aktiver, herunder likvide beholdninger og tilgodehavende selskabsskat. Der er under nettorentebærende gæld medtaget operationel leasing med en faktor 7 gange årets operationelle leasingomkostninger.

Nøgletal	Beregningsformel	Nøgletal udtrykker
Overskudsgrad (EBIT-margin) (%)	Driftsresultat (EBIT) / Omsætning	Virksomhedens driftsmæssige rentabilitet
Afkast af investeret kapital efter skat inklusive goodwill (%)	NOPLAT / Gns. investeret kapital inkl. goodwill	Det afkast, som virksomheden genererer af investorernes midler
Finansiel gearing	Nettorentebærende gæld / Egenkapital	Virksomhedens finansielle gearing
Egenkapitalens forrentning (%)	Årets resultat / Gns. egenkapital	Virksomhedens forrentning af den kapital, som ejerne har investeret i virksomheden
Soliditetsgrad (%)	Egenkapital / Samlede aktiver	Virksomhedens finansielle styrke

Årsregnskab

Resultatopgørelse for 1. januar til 31. december

(i 1.000 DKK)	Moderselskabet			Koncernen	
	2018	**2017**	Note	**2018**	**2017**
Nettoomsætning	1.268.226	1.205.563	1	1.370.079	1.304.832
Andre eksterne omkostninger	(647.524)	(614.714)	2	(684.715)	(650.759)
Personaleomkostninger	(416.201)	(397.526)	3	(460.882)	(436.857)
Af- og nedskrivninger	(141.422)	(136.337)	4	(145.367)	(141.454)
Resultat før finansielle poster	63.079	56.986		79.115	75.762
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	10.858	11.367	10	-	-
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	(32)	565	10	646	(317)
Øvrige finansielle indtægter	3.992	207	5	4.420	712
Finansielle omkostninger	(1.536)	(3.238)	6	(3.396)	(5.106)
Resultat før skat	76.361	65.887		80.786	71.051
Skat af årets resultat	(24.283)	(20.953)	7	(28.708)	(26.117)
Årets resultat	52.078	44.934		52.078	44.934

Forslag til resultatdisponering:		
Udbytte for regnskabsåret	-	22.500
Henlagt til reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	10.528	(2.762)
Overført til næste år	41.550	25.196
	52.078	44.934

Balance pr. 31. december

(i 1.000 DKK)	Moderselskabet			Koncernen	
	2018	**2017**	Note	**2018**	**2017**
Software	-	816		-	816
Immaterielle anlægsaktiver	-	816	8	-	816
Bygninger	144.794	148.859		229.257	234.562
Flymateriel inkl. væsentlige flykomponenter	457.868	480.375		457.868	480.375
Øvrige flykomponenter	24.425	27.967		24.425	27.967
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	15.877	15.376		23.626	21.021
Forudbetalinger for materielle anlægsaktiver	-	-		2.056	370
Materielle anlægsaktiver	642.964	672.577	9	737.233	764.295
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	103.483	92.625	10	-	-
Kapitalandele i associerede virksomheder	17.449	18.961	10	23.080	23.913
Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder	-	3.051	10	-	-
Tilgodehavende hos associerede virksomheder	-	-	10	1.575	1.387
Andre værdipapirer og kapitalandele	-	-	10	36	42
Andre tilgodehavender	1.179	1.173	10	1.568	1.564
Udskudte skatteaktiver	-	-	14	168	212
Finansielle anlægsaktiver	122.111	115.810		26.427	27.118
Anlægsaktiver	765.075	789.203		763.660	792.229
Varebeholdninger	31.984	33.480	11	35.614	38.752
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	73.813	78.971		91.894	97.457
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	757	543		-	-
Tilgodehavender hos associerede virksomheder	-	187		-	277
Andre tilgodehavender	9.274	10.586	12	10.663	11.239
Periodeafgrænsningsposter	8.300	15.708		9.680	16.353
Tilgodehavender	92.144	105.995		112.237	125.326
Likvide beholdninger	274.462	161.781		332.548	213.939
Omsætningsaktiver	398.590	301.256		480.399	378.017
Aktiver	**1.163.665**	**1.090.459**		**1.244.059**	**1.170.246**

Balance pr. 31. december (fortsat)

(i 1.000 DKK)	Moderselskabet			Koncernen	
	2018	**2017**	Note	**2018**	**2017**
Aktiekapital	24.000	24.000	13	24.000	24.000
Reserve for nettoopskrivning af kapitalandele efter indre værdis metode	69.197	59.851		9.223	10.939
Overført resultat	624.655	594.365		684.629	643.277
Foreslået udbytte for regnskabsåret	-	22.500		-	22.500
Egenkapital	717.852	700.716		717.852	700.716
Udskudte skatteforpligtelser	132.438	142.866	14	147.173	155.653
Hensatte forpligtigelser	132.438	142.866		147.173	155.653
Prioritetsgæld	6.320	5.385		7.167	6.652
Bankgæld	-	-		21.786	23.719
Langfristede gældsforpligtigelser	6.320	5.385	15	28.953	30.371
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtigelser	-	-	15	2.061	2.061
Leverandørgæld	68.572	50.019		89.452	68.071
Gæld til tilknyttede virksomheder	570	519		-	-
Gæld til associerede virksomheder	14	23		188	224
Selskabsskat	28.909	-		31.341	2.572
Anden gæld	124.376	111.419	16	130.585	130.700
Periodeafgrænsningsposter	84.614	79.512		96.455	79.878
Kortfristede gældsforpligtigelser	307.055	241.492		350.081	283.506
Gældsforpligtigelser	313.375	246.877		379.034	313.877
Passiver	**1.163.665**	**1.090.459**		**1.244.059**	**1.170.246**

Pantsætninger og eventualforpligtelser m.v.	17-18
Øvrige noter	19-22

Egenkapitalopgørelse pr. 31. december 2018

(i 1.000 DKK) **Moderselskabet**

	Aktiekapital	Reserve for netto-opskrivning af kapitalandele efter indre værdis metode	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabsåret	I alt
Egenkapital 01.01.2017	24.000	63.262	559.377	37.000	683.639
Betalt udbytte til aktionærer				(37.000)	(37.000)
Værdiregulering afledte finansielle instrumenter			3.867		3.867
Årets resultat		(2.762)	25.196	22.500	44.934
Valutakursregulering af udenlandsk associeret virksomhed		(952)			(952)
Udskudt skat af årets udbytte			7.155		7.155
Skat af egenkapitalbevægelser		303	(1.230)		(927)
Egenkapital 31.12.2017	24.000	59.851	594.365	22.500	700.716
Betalt udbytte til aktionærer				(22.500)	(22.500)
Værdiregulering afledte finansielle instrumenter			(17.062)		(17.062)
Årets resultat		10.152	41.926		52.078
Valutakursregulering af udenlandsk associeret virksomhed		(1.182)			(1.182)
Udskudt skat af årets udbytte					
Skat af egenkapital bevægelser		376	5.426		5.802
Egenkapital 31.12.2018	**24.000**	**69.197**	**624.655**	**-**	**717.852**

Koncernen

	Aktiekapital	Reserve for netto-opskrivning af kapitalandele efter indre værdis metode	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabsåret	I alt
Egenkapital 01.01.2017	24.000	10.691	611.948	37.000	683.639
Betalt udbytte til aktionærer				(37.000)	(37.000)
Værdiregulering afledte finansielle instrumenter			3.867		3.867
Årets resultat		897	21.537	22.500	44.934
Valutakursregulering af udenlandsk associeret virksomhed		(952)			(952)
Udskudt skat af årets udbytte			7.155		7.155
Skat af egenkapitalbevægelser		303	(1.230)		(927)
Egenkapital 31.12.2017	24.000	10.939	643.277	22.500	700.716
Betalt udbytte til aktionærer				(22.500)	(22.500)
Værdiregulering afledte finansielle instrumenter			(17.062)		(17.062)
Årets resultat		(910)	52.988		52.078
Valutakursregulering af udenlandsk associeret virksomhed		(1.182)			(1.182)
Skat af egenkapital bevægelser		376	5.426		5.802
Egenkapital 31.12.2018	**24.000**	**9.223**	**684.629**	**-**	**717.852**

Pengestrømsopgørelse

(i 1.000 DKK)	Moderselskabet			Koncernen	
	2018	**2017**	Note	**2018**	**2017**
Resultat før finansielle poster	63.079	56.986		79.115	75.762
Af- og nedskrivninger	141.422	136.336		145.367	141.454
Ændring af driftskapital	34.939	7.966	19	36.973	6.389
	239.440	201.288		261.455	223.605
Modtagne finansielle indtægter	3.992	207		4.420	712
Betalte finansielle omkostninger	(1.536)	(3.238)		(3.396)	(5.106)
Betalt skat	-	-		(2.572)	(1.342)
Pengestrømme vedr. drift	241.896	198.257		259.908	217.869
Tilgang af materielle anlægsaktiver	(121.310)	(162.875)		(127.641)	(165.797)
Salg af materielle anlægsaktiver	10.317	10.580		10.147	8.881
Tilgang af finansielle anlægsaktiver	(6)	-		(194)	(1.457)
Salg af finansielle anlægsaktiver	3.051	2.428		8	39
Pengestrømme vedr. investeringer	(107.948)	(149.867)		(117.680)	(158.334)
Optagelse af langfristede gældsforpligtelser	935	-		935	-
Afdrag på langfristede gældsforpligtelser	-	-		(2.353)	(2.018)
Modtaget udbytte fra døtre	298	15.314		298	314
Betalt udbytte	(22.500)	(37.000)		(22.500)	(37.000)
Pengestrømme vedr. finansiering	(21.267)	(21.686)		(23.620)	(38.704)
Ændring i likvider	112.681	26.704		118.608	20.831
Likvide beholdninger 1. januar	161.781	135.077		213.940	193.109
Likvide beholdninger 31. december	274.462	161.781		332.548	213.940

Noter til årsrapport

(i 1.000 DKK)	Moderselskabet		Koncernen	
	2018	**2017**	**2018**	**2017**
1. Nettoomsætning				
Passagerindtægter	723.036	687.460	723.036	687.459
Charterindtægter	284.075	265.989	284.075	265.989
Fragtindtægter	80.537	77.415	80.537	77.415
Postindtægter	25.009	24.879	25.009	24.879
Betaling for servicekontrakter	72.856	71.544	72.856	71.544
Indtægter fra hoteldrift	-	-	56.102	57.384
Indtægter fra billetsalg	4.010	3.914	49.341	45.380
Andre trafikindtægter	67.126	64.419	67.126	64.419
Andre driftsindtægter	11.577	9.943	11.997	10.363
	1.268.226	1.205.563	1.370.079	1.304.832
2. Andre eksterne omkostninger				
Heraf følgende ved beflyvning i Grønland:				
- Afgifter til tredjepart ifm. lufttrafik	131.835	127.694	131.835	127.694
- Distributionsudgifter	16.855	16.016	16.855	16.016
- Afgifter opkrævet hos passagerer	(64.971)	(63.341)	(64.971)	(63.341)
	83.719	80.369	83.719	80.369

(fortsat)

(i 1.000 DKK)	Moderselskabet		Koncernen	
	2018	**2017**	**2018**	**2017**
3. Personaleomkostninger				
Lønninger og gager	360.675	348.159	401.185	385.139
Pensionsomkostninger	13.930	13.005	15.381	13.761
Andre sociale omkostninger	41.596	36.362	44.315	37.957
	416.201	397.526	460.882	436.857
Heraf samlet vederlag til moderselskabets:				
- Direktion	3.025	10.325		
- Bestyrelse	1.400	1.400		
	4.425	11.725		
Gennemsnitligt antal medarbejdere	553	544	656	637

Direktionen aflønnes i henhold til kontrakt med en fast månedsløn inkl. pension, samt bolig og firmabil efter gældende regler.

Ansættelsesforholdet kan for begge parter opsiges med 12 måneders varsel.

Såfremt selskabet opsiger direktionen uden begrundelse af misligholdelse, er der indgået aftale med direktionen om en fratrædelsesgodtgørelse på 12 måneders løn.

Årets vederlag til moderselskabets direktionen kan specificeres således:

	2018	**2017**
Fast løn	2.790	2.788
Aftrædelsesløn og fratrædelsesgodtgørelse	235	7.370
Bonus	-	167
	3.025	10.325

Der er ikke etableret incitamentsprogrammer for selskabets bestyrelse.

(fortsat)

(i 1.000 DKK)	Moderselskabet		Koncernen	
	2018	**2017**	**2018**	**2017**
4. Af- og nedskrivninger				
Software	816	3.463	816	3.463
Bygninger	8.443	8.020	12.036	11.391
Flymateriel inkl. flykomponenter	109.429	87.032	109.429	87.032
Øvrige flykomponenter	12.065	8.308	12.065	8.308
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	6.608	7.001	8.283	8.756
Fortjeneste ved salg af materielle anlægsaktiver	4.061	22.513	2.738	22.505
	141.422	136.337	145.367	141.454
5. Øvrige finansielle indtægter				
Renter af bankindestående	-	3	405	180
Renter fra tilknyttede virksomheder	62	85	-	-
Renter fra associerede virksomheder	-	-	55	57
Valutagevinst	3.882	-	3.912	-
Renter i øvrigt	48	119	48	475
	3.992	207	4.420	712
6. Finansielle omkostninger				
Renter af bankgæld	1.402	1.252	1.971	1.648
Renter og amortisering af prioritetsgæld	-	-	1.285	1.360
Kurstab	-	1.885	6	1.908
Renter i øvrigt	134	101	134	190
	1.536	3.238	3.396	5.106
7. Skat af årets resultat				
Aktuel skat	28.909	-	31.342	2.572
Udskudt skat af årets resultat	(4.626)	20.953	(2.634)	23.545
	24.283	20.953	28.708	26.117

(fortsat)

(i 1.000 DKK)	Moderselskabet		Koncernen	
	Software	I alt	Software	I alt
8. Immaterielle anlægsaktiver				
Kostpris 01.01.2018	39.012	39.012	39.012	39.012
Kostpris 31.12.2018	39.012	39.012	39.012	39.012
Af- og nedskrivninger 01.01.2018	38.196	38.196	38.196	38.196
Årets afskrivninger	816	816	816	816
Af- og nedskrivninger 31.12.2018	39.012	39.012	39.012	39.012
Regnskabsmæssig værdi 31.12.2018	-	-	-	-

(fortsat)

(i 1.000 DKK)	Moderselskabet				
	Bygninger	Flymatr. og flykomp.	Øvrige flykomp.	Andre anlæg, driftsmatr. og inventar	I alt
9. Materielle anlægsaktiver					
Kostpris 01.01.2018	355.203	1.028.675	86.705	110.126	1.580.709
Tilgang	5.243	96.385	8.524	7.108	117.260
Afgang	(1.500)	(27.294)	-	(996)	(29.790)
Kostpris 31.12.2018	358.946	1.097.766	95.229	116.238	1.668.179
Af- og nedskrivninger 01.01.2018	206.344	548.300	58.739	94.749	908.132
Årets afskrivninger	8.443	109.429	12.065	6.608	136.545
Overført til andre poster		4.072			4.072
Tilbageførte afskrivninger vedr. årets afgang	(635)	(21.903)		(996)	(23.534)
Af- og nedskrivninger 31.12.2018	214.152	639.898	70.804	100.361	1.025.215
Regnskabsmæssig værdi 31.12.2018	144.794	457.868	24.425	15.877	642.964

(i 1.000 DKK)	Koncernen					
	Bygninger	Flymatr. og flykomp.	Øvrige flykomp.	Andre anlæg. driftsmatr. og inventar	Materielle anlægsaktiver under opførelse	I alt
9. Materielle anlægsaktiver						
Kostpris 01.01.2018	489.043	1.028.675	86.705	159.167	370	1.763.960
Tilgang	8.379	96.385	8.524	10.892	2.056	126.237
Afgang	(3.369)	(27.294)	-	(2.128)	(370)	(33.161)
Kostpris 31.12.2018	494.054	1.097.766	95.229	167.931	2.056	1.857.036
Af- og nedskrivninger 01.01.2018	254.481	548.300	58.739	138.145	-	999.665
Årets afskrivninger	12.036	109.429	12.065	8.288	-	141.818
Overført til andre poster	-	4.072	-	-	-	4.072
Tilbageførte afskrivninger vedr. årets afgang	(1.721)	(21.903)	-	(2.128)	-	(25.752)
Af- og nedskrivninger 31.12.2018	264.796	639.898	70.804	144.305	-	1.119.803
Regnskabsmæssig værdi 31.12.2018	229.257	457.868	24.425	23.626	2.056	737.233

(fortsat)

(i 1.000 DKK)

	Moderselskabet				
	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	Kapitalandele i associerede virksomheder	Tilgode-havender hos tilknyttede virksomheder	Andre tilgode-havender	I alt
10. Finansielle anlægsaktiver					
Kostpris 01.01.2018	38.851	12.884	3.051	1.173	55.959
Tilgang				6	6
Afgang			(3.051)		(3.051)
Kostpris 31.12.2018	38.851	12.884	-	1.179	52.914
Nettoopskrivninger 01.01.2018	53.774	6.077	-	-	59.851
Valutakursregulering	-	(1.182)			(1.182)
Andel i årets resultat	10.858	(32)			10.826
Udbetalt udbytte til moder	-	(298)			(298)
Nettoopskrivninger 31.12.2018	64.632	4.565	-	-	69.197
Regnskabsmæssig værdi 31.12.2018	103.483	17.449	-	1.179	122.111

	pct.	Nominel værdi	Egen-kapital
Tilknyttede og associerede virksomheder (moder + koncern):			
A/S Hotel Arctic, Ilulissat	100%	30.000	67.589
Grønlands Rejsebureau A/S, København	100%	1.500	35.414
Air Greenland ATO A/S, København	100%	500	478
Nordurflug efh., Reykjavik	30%	5.342	17.709
Norlandair ehf., Akureyri	25%	9.146	49.550
World of Greenland	50%	2.000	11.619

Resultat af tilknyttede virksomheder sammensætter sig således:	**2018**	**2017**
Resultat før skat A/S ATO, København	(29)	(1)
Resultat før skat A/S Hotel Arctic, Ilulissat	6.125	8.073
Resultat før skat Grønlands Rejsebureau A/S	9.187	8.459
Resultat af tilknyttede virksomheder før skat	15.283	16.531
Skat i datterselskaber	(4.425)	(5.164)
Resultat af tilknyttede virksomheder efter skat	10.858	11.367

(fortsat)

(i 1.000 DKK)

	Koncernen				
	Kapitalandele i associerede virksomheder	Tilgode-havender hos associerede virksomheder	Andre værdipapirer og kapital-andele	Andre tilgode-havender	I alt
10. Finansielle anlægsaktiver (fortsat)					
Kostpris 01.01.2018	13.884	1.387	15	1.564	16.850
Tilgang		188		6	194
Afgang			(6)	(2)	(8)
Kostpris 31.12.2018	13.884	1.575	9	1.568	17.036
Nettoopskrivninger 01.01.2018	10.939	-	27	-	10.966
Valutakursregulering	(1.182)				(1.182)
Andel i årets resultat	(263)				(263)
Udbetalt udbytte til moder	(298)				(298)
Nettoopskrivninger 31.12.2018	9.196	-	27	-	9.223
Regnskabsmæssig værdi 31.12.2018	23.080	1.575	36	1.568	26.259

	Moderselskabet		Koncernen	
	2018	**2017**	**2018**	**2017**
11. Varebeholdninger				
Reservedelslager	31.875	33.239	31.875	33.239
Øvrige lagerbeholdninger	109	241	3.739	5.513
	31.984	33.480	35.614	38.752
12. Andre tilgodehavender				
Positiv dagsværdi sikringsinstrumenter	1.838	5.470	1.838	5.470
Depositum varekøb	119	523	119	523
Øvrige tilgodehavender	7.317	4.593	8.705	5.246
	9.274	10.586	10.663	11.239

13. Aktiekapital

Aktiekapitalen på 24 mio.dkk. består af 40 aktier á 500.000 dkk., 384 aktier á 10.000 dkk. og 160 aktier á 1.000 dkk.
Aktierne er ikke opdelt i klasser med særlige rettigheder. Hver aktie på 1.000 dkk giver 1 stemme.
Der har ikke været ændringer i aktiekapitalen de seneste 5 år.

(fortsat)

(i 1.000 DKK)	Moderselskabet		Koncernen	
	2018	**2017**	**2018**	**2017**
14. Udskudt skat				
Hensættelse til udskudt skat hviler på følgende poster:				
Immaterielle anlægsaktiver	-	259	-	259
Materielle anlægsaktiver	117.460	128.015	132.387	141.033
Finansielle anlægsaktiver	22.005	17.412	22.005	17.412
Omsætningsaktiver	(1.602)	(1.406)	(1.761)	(1.565)
Kortfristet gæld	(5.425)	-	(5.606)	(284)
Fremførbare skattemæssige underskud	-	-	(20)	-
Afsat udbytte	-	(1.414)	-	(1.414)
	132.438	142.866	147.005	155.441
Nettoværdien er indregnet således i balancen:				
Udskudte skatteaktiver	-	-	(168)	(212)
Udskudte skatteforpligtelser	132.438	142.866	147.173	155.653
	132.438	142.866	147.005	155.441
Årets bevægelse kan specificeres således:				
Udskudt skat 1. januar	142.866	128.141	155.441	138.125
Udskudt skat af årets resultat	(4.626)	20.953	(2.634)	23.544
Skatteværdi af afsat udbytte	-	(7.155)	-	(7.155)
Skat af egenkapitalbevægelser	(5.802)	927	(5.802)	927
Udskudt skat 31. december	132.438	142.866	147.005	155.441

(fortsat)

(i 1.000 DKK)	Moderselskabet			
	Forfald inden for 1 år	Forfald 2 - 5 år	Forfald efter 5 år	Nominel gæld i alt
15. Langfristede gældsforpligtigelser				
Prioritetsgæld	-	-	6.320	6.320
Langfristede gældsforpligtigelser 31.12.2018	-	-	6.320	6.320

	Koncernen			
	Forfald inden for 1 år	Forfald 2 - 5 år	Forfald efter 5 år	Nominel gæld i alt
Prioritetsgæld	420	427	6.320	7.167
Bankgæld	1.641	20.145	-	21.786
Langfristede gældsforpligtigelser 31.12.2018	2.061	20.572	6.320	28.953

(i 1.000 DKK)	Moderselskabet		Koncernen	
	2018	**2017**	**2018**	**2017**
16. Anden gæld				
Skyldig løn, sociale bidrag m. m.	10.893	15.945	12.147	18.677
Feriepengeforpligtigelser	29.299	24.008	33.737	27.811
Andre skyldige omkostninger	70.754	71.466	71.271	84.212
Negativ dagsværdi sikringsinstrumenter	13.430	-	13.430	-
	124.376	111.419	130.585	130.700
17. Pantsætninger				
Prioritetsgæld er sikret ved pant i ejendomme.				
Til sikkerhed for bankgæld og prioritetsgæld er der deponeret ejerpantebreve i ejendomme for nom.	92.570	91.635	92.600	91.665
Regnskabsmæssig værdi af pantsatte ejendomme	84.354	84.290	168.816	164.687
Likvide beholdninger deponeret til fordel for Rejsegarantifonden og leverandørkreditter i øvrigt.	1.200	1.200	2.789	2.789

(i 1.000 DKK)	Moderselskabet		Koncernen	
	2018	**2017**	**2018**	**2017**
18. Leasingforpligtigelser				
For årene 2018 - 2021 er der indgået operationelle leasingaftaler vedrørende fly	7.291	7.928	7.291	7.928
Heraf forfald indenfor 1 år	4.023	4.304	4.023	4.304
Øvrige operationelle leasingaftaler	-	-	1.215	1.284
Heraf forfald indenfor 1 år	-	-	144	-
19. Ændring i driftskapital				
Ændring i varebeholdninger	1.496	3.068	3.138	1.589
Ændring i tilgodehavender	10.219	(14.598)	9.459	(10.856)
Ændring i leverandørgæld mv.	23.224	19.496	24.376	15.656
Ændring i driftskapital i alt	34.939	7.966	36.973	6.389
20. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor				
Honorar til moderselskabets generalforsamlingsvalgte revisor for regnskabsåret:				
Lovpligtig revision	667	761	898	1.073
Andre erklæringer med sikkerhed	1.134	-	1.142	-
Andre ydelser	99	1.091	154	1.245
	1.900	1.852	2.193	2.318

(i 1.000 DKK)

21. Nærtstående parter

Nærtstående parter med bestemmende indflydelse på Air Greenland koncernen:
- Ingen

Øvrige nærtstående parter, som Air Greenland koncernen har haft transaktioner med i 2018:

- Grønlands Selvstyre, aktionær
- SAS, Kastrup, aktionær
- Den Danske Stat, aktionær
- Bestyrelse og direktion

Transaktioner mellem øvrige nærtstående parter og Air Greenland koncernen i 2018:
- Grønlands Selvstyre: Servicekontrakter (jfr. ledelsesberetningen), patienttransport for Sundhedsvæsenet, salg af billetter, afregning af trafikafgifter samt drift af heliporte/lufthavne med Mittarfeqarfiit m.v.
- SAS: Afregning af billetter, handling og vedligehold i Kastrup af Airbus 330-200 m.v.
- Den Danske Stat: SAR – kontrakten (jf. ledelsesberetningen)
- Koncerninterne transaktioner.

22. Aktionærforhold

Følgende aktionærer ejer mere end 5% af selskabets aktiekapital:
- Grønlands Selvstyre (37,5%)
- Scandinavian Airlines System A/S, 2700 Kastrup (37,5%)
- Den Danske Stat (25%)

Bestyrelse og kompetencer

Kjeld Zacho Jørgensen
Formand for bestyrelsen siden 2018, udpeget af Selvstyret.

Uddannelsesmæssig baggrund
Cand.mag. I dansk litteratur og idræt; Aarhus og Københavns Universiteter (1986)

Karriereforløb
2010-2018: Adm. dir. Billund Lufthavn, 2007-2010: Adm. dir. Region Syddanmark, 2001-2007: Forskellige direktørposter i Vejle Amt og Region Syddanmark, 1996-2001: Kommunaldirektør Jelling Kommune, 1986 - 1996: Forskellige chefjob i offentlig sektor

Bestyrelsesposter
Bestyrelsesformand Rejsegarantifonden, Bestyrelsesmedlem MedicoTrust A/S, Bestyrelsesmedlem Niras A/S

Kompetencer og erfaring
Ledelse, strategi, forretningsudvikling, projektudvikling, coaching, luftfart, sundhed, offentlig sektor.

Bodil Marie Damgaard
Medlem af bestyrelsen siden 2016, udpeget af Selvstyret.

Uddannelsesmæssig baggrund
Bachelorgrad i virksomhedsstudier og kandidatgrad i kommunikation fra Roskilde Universitet. Har efterfølgende gennemført uddannelser og kurser indenfor projektledelse, kommunikation, ledelse og HR.

Karriereforløb
Konsulent hos Sirius partner, efterfulgt af en stilling som projektkoordinator ved Nakuusa. Har tidligere arbejdet som marketingkoordinator, og herefter HR-udviklingskonsulent ved Air Greenland. Startede som HR-chef i Nukissiorfiit i 2016, og skiftede efterfølgende til Mittarfeqarfiit, hvor hun i dag bestrider stillingen som HR-direktør.

Bestyrelsesposter
Tidligere bestyrelsesmedlem i Grønlændernes Hus i København, tidligere bestyrelsesmedlem og efterfølgende næstformand for Katuaqs bestyrelse.

Kompetencer og erfaring
Kommunikation, markedsføring, HR, ledelse og strategi.

Bjarne Eklund
Bestyrelsesmedlem siden 2012, udpeget af den danske stat.

Uddannelsesmæssig baggrund
Uddannet speditør og shippingmand i 1960.

Karriere
Bjarne bestred fra 1967 til 1995 en række stillinger i Varig Brazilian Airlines, senest som Europadirektør med domicil i London. Fra 1995 til 2001 var han adm. direktør i Danmarks Turistråd, hvorefter han frem til 2003 var formand for rådet.

Kompetencer
Strategi, ledelse (herunder international), organisation, turisme, luftfart.

Bestyrelsesposter
Bjarne er formand for Idrættens Rejsebureau og han har flere tillidsposter inden for DBU og DIF. Han har i perioden 2008 til 2011 siddet som Selvstyrevalgt medlem af Air Greenlands bestyrelse. Bjarne har over en 10-årig periode siddet i bestyrelsen for Visit Greenland, som både formand og menigt bestyrelsesmedlem.

Claus Holstein
Bestyrelsesmedlem siden 2015, og næstformand siden 2016, udpeget af den danske stat.

Uddannelsesmæssig baggrund
Cand. merc. organisation og strategi, Aalborg Universitet (2004)

Karriere
Har siden 2007 været den administrerende direktør i koncernen Aalborg Havn A/S.

Kompetencer
Strategi og ledelsessystemer.

Øvrige bestyrelsesposter
Aalborg Stevedore Company A/S (formand), Bestyrelsen Danske Havne og AMU Center Aalborg (medlem udpeget af Dansk industri).

Tillidsposter
Claus Holstein er udover sine bestyrelsesposter også betroet følgende tillidsposter – Adjungeret Fellow Institut for økonomi og ledelse, Aalborg Universitet, Formand Advisory Board Center for Logistik (CELOG), Aalborg Universitet, Medlem af aftagerpanelet for Jurauddannelsen, Aalborg Universitet og Formand for fondsbestyrelsen i TallShips Aalborg/ træningsskibet LOA, Formand Springeren, Maritimt Oplevelsescenter, Aalborg og Formand i erhvervsforeningen Aalborg Waterfront.

Leif Rasmussen
Bestyrelsesmedlem siden 2012, udpeget af SAS.

Uddannelsesmæssig baggrund
Læst HD-R på Handelshøjskolen i København samt Regnskab og Finansiering på Købmandsskolen i København. Enkeltfag på Cornell University Hospitality i Financial Management, Properties Management, Human Resources og Service Management. SAS Leadership Programme.

Karriere
Lang karriere indenfor SAS Hotels og fra 1983 adm. direktør for flere SAS-hoteller. 1991-99 ansat i SAS Airline Danmark som marketing- og salgsdirektør hhv. Vice President. 2000-09 registreret direktør og COO i Københavns Lufthavne, senere som adm. direktør og country manager for Carlson Wagonlit Travel. Fra 2009 President & CEO for SAS Cargo Group A/S.

Kompetencer
Strategi og ledelse, administration, økonomi, organisation og udvikling, salg og marketing, kommunikation samt brancheerfaring indenfor luftfart og hospitality.

Bestyrelsesposter
Siden 2009 siddet i bestyrelsen (formand 2013-2015, og igen fra 2017-19) for Malmø Fragtterminal og fra 2009-11 som formand for Spirit Air Cargo Handling Group AB. Fra 1994-97 repræsenterede han SAS Airline i den daværende Grønlandsflys bestyrelse.

John Dueholm
Bestyrelsesmedlem siden 2018, udpeget af SAS.

Uddannelsesmæssig baggrund
Cand.merc. fra Handelshøjskolen i København med speciale indenfor finansiel planlægning, regnskab og budgettering, operationsanalyse samt trafik- og turistøkonomi.

Karriere
Har været koncentreret om finansindustrien, luftfart og logistik samt serviceindustrien. Har tidligere været koncerndirektør og siddet i direktionen for Topdanmark A/S, ISS Nordic A/S, Group4Falck A/S samt SAS Group AB (vicekoncernchef). I dag beskæftiger John Dueholm sig udelukkende med bestyrelsesarbejde.

Kompetencer
Ledelse og strategi, transformation og internationalisering af virksomheder, operations, salg og kommerciel udvikling samt strategisk - og forretningsmæssig anvendelse af IT.

Bestyrelsesposter
Bestyrelsesformand for BWBP Fonden, Holmris A/S, Hydratech Industries A/S, InterMail A/S, Jetpak AB, SSG A/S, SSG Group A/S og SSG Partners A/S. Bestyrelsesmedlem i Globus Wine A/S og Scandinavian Brake Systems A/S.

Henrik Maule Steinbacher
Medarbejdervalgt bestyrelsesmedlem siden 2013.

Uddannelse
Henrik har læst til ingeniør på AUC (Aalborg Universitetscenter) fra 1992-1995. Han blev færdig som pilot i 1997, og han har læst strategi og ledelse som enkeltfag i Nuuk.

Karriere
Han startede som pilot i Grønlandsfly i 1997 og blev flyinstruktør hos Air Greenland i 2004.

Kompetencer
Ledelse og strategi, luftfart, teknik

Tillids- og bestyrelsesposter
Henrik har været engageret i fagforeningspolitik som kasserer og tillidsmand for piloternes fagforening (FFG) i perioden 2001-2011.

Claus Motzfeldt
Medarbejdervalgt bestyrelsesmedlem siden 2017.

Uddannelse
Student ved Midtgrønlands Gymnasium og Flymekaniker svendebrev ved Luftfartsskolen i Dragør.

Karriere
Mekaniker i Air Greenland siden 1993, Typecertificeret på 3 helikoptertyper 93-96, Ledende mekaniker med forskellige titler siden 1996.

Tidligere poster
Næstformand hos Flyteknikerne I Air Greenland 1996-2008, Bestyrelsesmedlem Dansk Metal afdeling 16 2007-09, Medarbejdervalgt bestyrelsesmedlem Air Greenland A/S 2005-14.

Kompetencer
Teknik, luftfart, ledelse, chartersegment.

Sam Grønvold
Medarbejdervalgt bestyrelsesmedlem siden 2017.

Uddannelsesmæssig baggrund
VVS Rørsmed, Trafikassistent.

Karriere
Håndværker, ansat for Mittarfeqarfiits havnekontor i Kangerlussuaq hvor han var udlejet til SAS som trafikassistent, ansat for Air Greenland siden 2009 som trafikassistent, arbejdsmiljø repræsentant for HK for stationstjenesten i Grønland. Sammen med hans kone Vivi ejer og driver de en souvenirbutik i Kangerlussuaq.

Bestyrelsesposter
Formand for den lokale idrætsforening samt formand for Air Greenlands Personaleforening i Kangerlussuaq.

Kompetencer
Ledelse, koordinering, strategi, luftfart.

© Air Greenland, 2019

Redaktion: Air Greenland
Foto: Side 2-3, 10-11, 28-29, 37 Lars Frederik Kleeman-Andersen, øvrige Emil Stach
Design: Tegnestuen Tita, nina@tita.gl

Flyflåde

Airbus 330-200
In fleet: 1
Seats: 278
Average speed: 870 km/t
Max altitude: 13,666 m
Engines: 2x Pratt & Whitney
Total Engine power: 68,000 hp

Dash 8-200
In fleet: 7
Seats: 37
Average speed: 537 km/t
Max altitude: 7,620 m
Engines: 2x Pratt & Whitney, type PW123D
Total Engine power: 2x2150hp. 4,300 hp

Beech Super King Air B200
In fleet: 1
Seats: 8
Average speed: 480 km/t
Max altitude: 10,670 m
Engines: 2x Pratt & Whitney type PT6A-41
Total Engine power: 1,700 hp

Sikorsky S-61N
In fleet: 2
Seats: 25
Average speed: 220 km/t
Max altitude:3,650 m
Engines: 2x 2 x General Electric CT58-140-2
Total Engine power: 3,000 hp

Bell 212
In fleet: 7
Seats: 13
Average speed: 185 km/t
Max altitude: 3,000 m
Engines: 2x Pratt & Whitney type PT6T-3B
Total Engine power: 1,800 hp

AS 350 B2 Ecureuil
In fleet: 9
Seats: 5
Average sptetd: 234 km/t
Max altitude: 7,000 m
Engines: 1 x Turbomeca Arriel 2B1
Total Engine power: 732/847hp

Air Greenland A/S
A/S Reg. Nr. 30672
GER Nr. 56996710
www.airgreenland.com
Postboks 1012
3900 Nuuk
Grønland