

Årsrapport 2015





Koncernens hoved- og nøgletal	Måleenhed	2011	2012	2013	2014	2015
Omsætning	mio.kr.	1.175.3	1.166.7	1.181.6	1.171.7	1.225.6
Resultat før finansielle poster	mio.kr.	75.6	112.8	64.4	82.6	90.5
Resultat før skat	mio.kr.	75.0	106.8	63.2	80.7	90.3
Årets resultat	mio.kr.	51.3	71.4	41.2	52.7	60.0
Materielle anlægsaktiver	mio.kr.	917.5	939.1	908.1	865.0	865.0
Egenkapital	mio.kr.	653.6	697.6	737.2	784.8	903.6
Balancesum	mio.kr.	1.314.4	1.318.0	1.318.1	1.356.9	1.379.3
Udbytte for regnskabsåret	mio.kr.	30.0	-	-	30.0	274.0
Investeringer i materielle anlægsaktiver	mio.kr.	464.8	132.3	242.5	101.8	129.9
Antal medarbejdere (ultimo året)	FTE	629	626	648	635	634
Overskudsgrad	Procent	6,4%	9,7%	5,5%	7,0%	7,4%
Afkast af investeret kapital efter skat inkl. goodwill	Procent	8,4%	10,9%	5,8%	8,0%	10,0%
Finansiell gearing	Forhold	0.1	0.0	0.2	-0.2	-0.2
Egenkapitalens forrentning	Procent	8,2%	10,6%	5,7%	6,9%	7,1%
Soliditetsgrad	Procent	49,7%	52,9%	55,9%	57,8%	65,5%

Statistiske oplysninger	Måleenhed	2011	2012	2013	2014	2015
Rutenettets længde	Km	16.348	17.178	19.114	17.709	16.879
Antal befløjne byer	Byer	21	22	22	22	22
Fløjne km i rutetrafik	1000	5.228	5.619	5.665	5.511	5.620
Flyvetimer i luften, i alt	Timer	24.542	22.655	22.745	22.230	22.693
Flyvetimer i luften, rute	Timer	11.524	12.256	13.105	12.826	13.191
Udbudte ton-km, rutetrafik	1000	76.097	78.628	74.587	73.923	75.318
Solgte ton-km, rutetrafik	1000	48.111	47.961	47.965	46.943	50.514
Total lastfaktor, rutetrafik	Procent	63,2%	61,0%	64,3%	63,5%	67,1%
Antal passagerer	1000	390	390	384	381	395
Udbudte sæde-km., rutetrafik	1000	561.728	565.886	581.726	585.625	600.859
Solgte sæde-km, rutetrafik	1000	442.452	446.840	451.999	443.325	482.002
Kabinefaktor, rutetrafik	Procent	78,8%	79,0%	77,7%	75,7%	80,2%
Gns. rejsestrækning i rutetrafik	Km	1.134	1.145	1.176	1.163	1.221



Indhold

04	Selskabsoplysning
04	Ledespåtegning
05	Den uafhængige revisions påtegning
06	Ledelsesberetning
	Koncernens profil
	Highlights i 2015
	Økonomisk udvikling
	Risici og forsikringer
	Markedet
	Charter
	Driften
	Investeringer i samfundet
	Forventninger til 2016
	God selskabsledelse
25	Anvendt regnskabspraksis
32	Årsregnskab
	Resultatopgørelse 1. januar til 31. december
	Balance pr. 31. december
	Egenkapitalopgørelse pr. 31. december 2015
	Pengestrømsopgørelse
	Noter til årsregnskab
49	CSR indikatorer
50	Bestyrelsesmedlemmer og kompetencer
55	Fly flåden

Selskabsoplysninger

Selskab

Air Greenland A/S

A/S Reg. Nr. 30672

Hjemstedskommune:

Kommuneqarfik Sermersooq, Nuuk

Telefon: +299 34 34 34

Telefax: +299 32 72 88

Internet: www.airgreenland.com

E-mail: info@airgreenland.gl

Direktion

Michael Højgaard

Administrerende direktør

(Air Greenland)

Revision

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Ledelsespåtegning

Vi har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015 for Air Greenland A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, således at årsrapporten giver et retvisende billede af koncernens og

moderselskabets aktiver, passiver, finansielle stilling, resultat og koncernens pengestrømme.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Nuuk, 6. april 2016

Direktion

Michael Højgaard

Administrerende direktør

Bestyrelse

Jens Wittrup Willumsen

Bestyrelsesformand

Julia Pars

Claus Holstein

Bjarne Eklund

Næstformand

Leif Rasmussen

Benny Zakrisson

Karl Andreassen

Jon Wilche

Henrik Maule Steinbacher

Den uafhængige revisors påtegning

Til aktionærerne i Air Greenland A/S

Vi har revideret årsrapporten for Air Greenland A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015, der omfatter ledelsespåtegning, ledelsesberetning, anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter for såvel koncernen som selskabet. Årsrapporten aflægges efter årsregnskabsloven.

Ledelsens ansvar for årsrapporten

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af en årsrapport, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde en årsrapport uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsrapporten på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge grønlandsk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsrapporten er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i årsrapporten. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i årsrapporten, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for virksomhedens

udarbejdelse af en årsrapport, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige, samt den samlede præsentation af årsrapporten.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsrapporten giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2015 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Nuuk, den 6. april 2016

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Claus Bech

Statsautoriseret revisor

Jesper Blom

Statsautoriseret revisor





Ledelsesberetning

Koncernens profil

Et historisk år

Air Greenland har i 2015 vendt en løbende nedgang i omsætningen til fremgang. Med en strategisk satsning på turisme har selskabet vundet nye markedsandele, der sammen med effektivisering og omkostningsreduktioner har sikret et godt resultat for året. Med en passagerstigning på 9% over højsæsonen i 2015 har Air Greenland transporteret flere personer til landet, hvilket har skabt øget aktivitet i turistbranchen. Trods stagnationen på det grønlandske marked tegner der sig et generelt og positivt billede af et erhvervsliv, der har genfundet et stabilt fodfæste. Air Greenlands langsigtede mål er at stimulere vækstskabende aktiviteter til gavn for det grønlandske samfund.

2015 var året, hvor Air Greenland tog afsked med det sidste legendariske Dash 7 fly. Flytrafikken repræsenterer frihed for mange mennesker i Grønland, og Air Greenland står for en vigtig del af forsyningssikkerheden. Dash 7 var det første fastvingede fly på indenrigsnettet, og flyene er derfor en central del af Grønlands nyere udvikling, og samtidig knytter der sig mange personlige historier til disse fly. Det historiske farvel er derfor en milepæl for Air Greenland, hvor fordelene ved en ensartet Dash 8 flåde har været afgørende. Vi er stolte af Dash 8 flåden og ser frem til en ny epoke i virksomhedens historie.

Vi har landet et godt resultat i fællesskab

2015 har været et travlt år for Air Greenland med mange vellykkede aktiviteter bl.a. sammen med Visit Greenland, der har resulteret i flere turister fra Europa og USA. Kombineret med kontinuerlig økonomisk trimning af selskabet har vi formået at indfri et positivt resultat i 2015 samtidig med, at vi har været i stand til at tilbyde billigere flyvninger. Alle økonomiske og strategiske indsatser har været krævende og har presset vores virksomhed til det yderste. Det gode resultat er derfor et udtryk for en fælles indsats, hvor alle har trukket i samme retning.

Highlights i 2015

Air Greenland har opnået det højeste antal passagerer nogensinde i 2015 – og en flot omsætningsstigning på 56,9 mio. kr.

- En dedikeret satsning på turismeudvikling har medført opbygning af en salgsorganisation i Tyskland – og yderligere dedikeret indsats i England
- Air Greenland har indgået aftale om en hel serie af flyvninger for Apollo Rejser om flyvninger med vores Airbus 330 i vintersæsonen til den kanariske ø Fuerteventura
- Servicekontrakterne med Grønlands Selvstyre er en vigtig del af Air Greenlands aktiviteter. I 2015 blev kontrakterne forlænget til og med 2016
- Air Greenland er stolte over at have vundet det danske forsvars Search and Rescue, SAR-kontrakt i et internationalt udbud. Kontrakten løber til og med 2017 med mulig forlængelse til og med 2018, hvor vores SAR-team vil stå klar til at gennemføre vigtige eftersøgninger 24/7
- Med køb af 30 % af helikopterselskabet Nordurflug investerede Air Greenland yderligere i det islandske vækstmarked inden for turisme- og filmproduktion.

I efteråret 2015 blev en lufthavnsplan omhandlende den fremtidige infrastruktur i Grønland, vedtaget i Inatsisartut. Air Greenland bakker op omkring planerne for den fremtidige struktur som vil betyde at størstedelen af vores kunder kan flyve direkte ind til deres destination. Det vil styrke produkterne til kunderne og åbne Grønland yderligere for omverdenen.





Økonomisk udvikling

2015 er gået over forventningerne med et resultat på 90,3 mio. før skat. Air Greenland er lykkedes med at realisere vækst, og står i en sund finansiel position.

Årets resultat viser en stigning i indtægter grundet øget passagerantal – men også i udgifter, hvor særligt udgifter til kompensationer i forbindelse med irregularitet er vokset. De øgede omkostninger ser vi dels omkring kost og logi til berørte passagerer, men også i omkostninger ift. øgede antal EU-kompensationer.

Vi overvåger nøje udviklingen i kompensationer, da flybranchen globalt presses økonomisk på denne baggrund.

Trods det markant højere antal rejsende i 2015, har Air Greenland ikke haft tilsvarende flere flyvninger. Samlet har selskabet i 2015 produceret 2 % mere samt fløjet 3,6 % flere passagerer over hele året. Dermed er det lykkedes at udnytte kapaciteten med 4,5 %-point bedre ved at sælge flere pladser – til stadig billigere priser – samt udvide sæsonen med nye produkter.

Vi takker for tilliden

Air Greenland fik i 2015 forlænget servicekontrakterne frem til 2016, og vi er glade for den tillid, som Grønlands Selvstyre viser os. Servicekontrakterne er en vigtig del af Air Greenlands aktiviteter og for samfundet – og flyvningerne er for en stor del af det grønlandske samfund afgørende for eksistensgrundlaget og ikke mindst sammenhæng til resten af landet. Derfor sætter vi også alle sejl ind for at vinde den nye udbudsrunde af servicekontrakterne og håber på en længere kontraktperiode ved forhandlingerne i 2016. Det vil give mulighed for bedre planlægning og investering i materiel til fordel for selskabet og kunderne.

Når de arktiske vinde blæser på flyveplaner

Efterårsvejret i 2015 har udfordret Air Greenlands trafikprogram med stor irregularitet. Selv efter arktiske forhold har vejret i denne periode været exceptionelt dårligt og har forårsaget både forsinkelser og aflysninger, til gene og frustration for vores kunder. Det påvirker produktionsomkostninger direkte, fordi det øger selskabets omkostninger til indkvartering af berørte kunder og betaling af ekstralønninger til teknikere og dobbelt besætningshold ved forsinkelser.

Dash 8 giver lavere enhedsomkostninger

I oktober 2015 lavede Air Greenlands sidste Dash 7 fly mod Canada, og dermed blev flådefornyelsen med indførelse af Dash 8 som det fastvingede indenrigsfly færdiggjort. Et sådan skifte medfører helt naturligt en omstillingsperiode med tekniske udfordringer, omskoling af piloter mv., der alt sammen påvirker driftsomkostningerne. De økonomiske og driftsmæssige fordele er imidlertid tungtvejende og forventes at slå igennem i 2016 i form af lavere enhedsomkostninger i flåden.

Med Dash 8 flåden har Air Greenland outsourcet tungt vedligehold, hvilket betyder, at liggetiden, det vil sige den tid vores fly er ude til vedligehold, nedbringes med op til 50 %. Det skaber bedre robusthed i vores planlægning, at flyene kan komme hurtigere på vingerne, og det styrker vores konkurrenceevne og dermed forbereder os på en ny konkurrencesituation når landet åbnes op med en ny infrastruktur.

I 2015 har Air Greenland endvidere solgt to AS350 helikoptere til det islandske helikopterselskab Nordurflug og samtidig opnået et ejerskab på 30 % af selskabet. På den måde har Air Greenland tilpasset helikopterflåden til det eksisterende aktivitetsniveau og samtidig investeret i vækstmarkedet, Island.



Vækst i hele koncernen

Grønlands Rejsebureau

Grønlands Rejsebureau har også oplevet en vækst i 2015 med et resultat på 6,7 mio. kr., hvilket er over budget. I 2015 ses stigningen i aktiviteterne fortsat indenfor både leisure- og erhvervssegmentet med en samlet aktivitetsstigtig på 5 % i forhold til året før. En udvikling som også kan føres tilbage til den proaktive tilgang til udvikling af pakkede produkter, som eksempelvis en weekendpakke til Ilulissat.

Hotel Arctic

Hotel Arctic har ligeledes haft et godt år og oplevet en generel stigning i antal overnattende. Hotellets overnatningsdøgn fordeler sig på områderne kursus- og konference med 27 %, forretningsrejsende samt transitgæster som udgør til sammen 30 % og turister udgør 43 %.

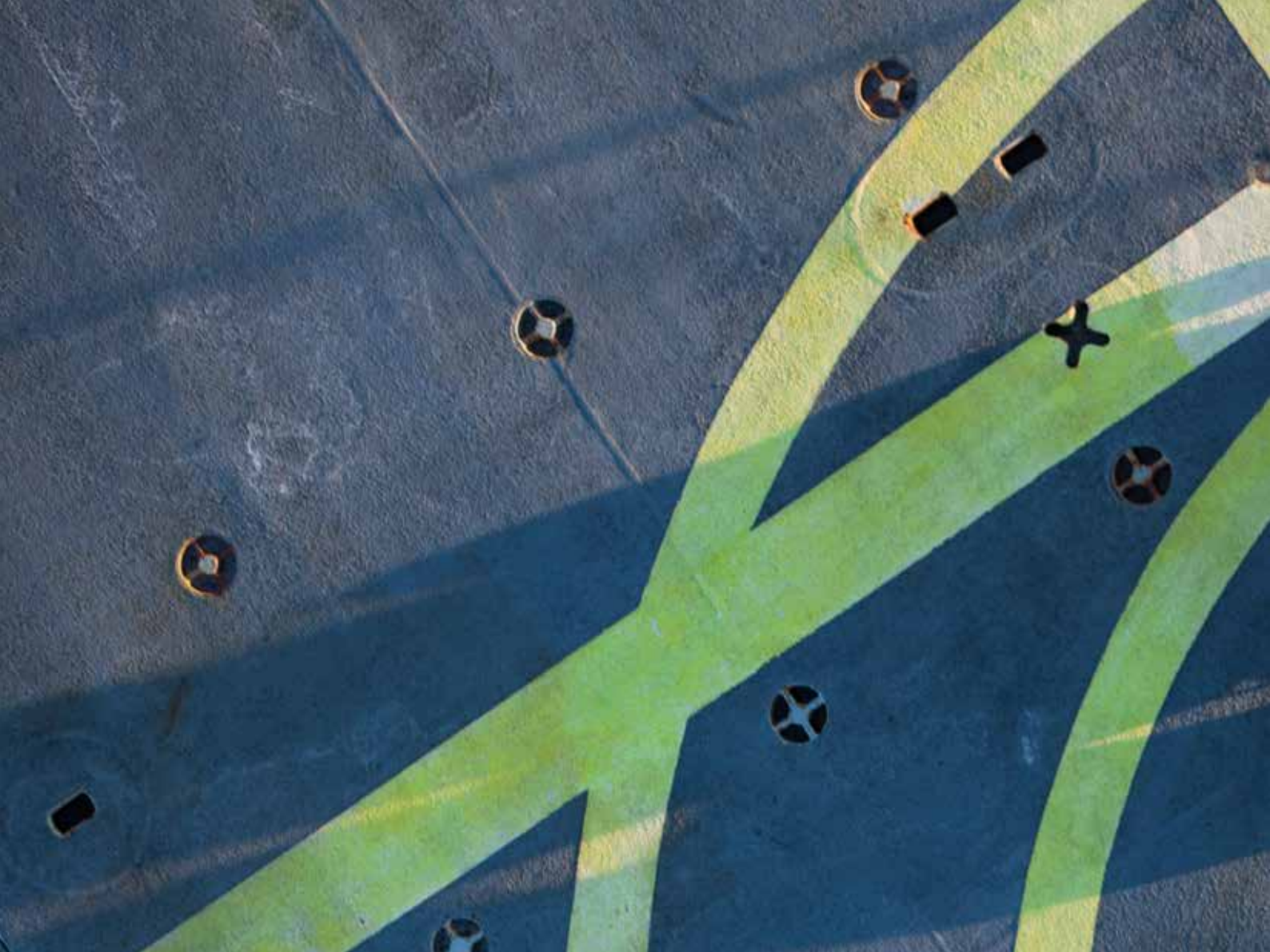
I løbet af femårsperioden 2011-2015 er overnatningerne fra turistsegmentet øget med 62 % - hvilket er en bemærkelsesværdig vækst.

Forskydningen mellem det indenlandske og det udenlandske marked har nu i to år udviklet sig således, at ambitionen med at mindst 50 % af gæsterne skal komme ude fra er opnået.

Udviklingen i datterselskaberne viser, at det strategiske fokus på udviklingen af turismesegmentet i Air Greenland bidrager til vækst i den samlede turismesektor.

Arctic Umiaq Line

Air Greenland har derudover sammen med Royal Arctic Line forsat et delt ejerskab af Arctic Umiaq Line. Her venter nye forhandlinger i 2016 om underskudsgarantier med det Grønlandske Selvstyre.



Risici og forsikringer

Overgangen til ny infrastruktur i Grønland vil medføre en større omlægning af Air Greenland, herunder i særdeleshed en omlægning af selskabets flyflåde. Denne omstilling vil Air Greenland være klar til når infrastrukturen er kendt.

Air Greenlands primære hub – Kangerlussuaq – forventes at skulle renoveres, herunder med ny asfalt inden for få år. En sådan renovering må forventes at lukke banen i en periode, hvilket betyder, at atlantpassagerer i en periode skal flyve via enten Narsarsuaq eller via Island. Det vil få store konsekvenser for Air Greenlands trafikprogram i renoveringsperioden, og vil udfordre selskabets konkurrencedygtighed i hele perioden.

Der forventes fortsat konkurrence fra Island og på atlantruten til Danmark, hvilket også vil være afhængigt af aktivitetsniveauet i Grønland. Air Greenland skal fortsat kæmpe for at opretholde sin markedsandel, og priserne vil være under pres. Direkte charterflyvninger forventes at fortsætte, og det er sandsynligt med konkurrerende periodisk ruteflyvning til Kangerlussuaq og Narsarsuaq.

Brændstof er en meget væsentlig omkostning, så ændringer i priserne er den største enkeltstående faktor, der påvirker Air Greenlands omkostninger. For så vidt angår Airbus 330, arbejder Air Greenland på at imødegå meromkostninger ved en konservativ afdækningspolitik, hvor der på årsbasis



sikres mod pris- og kursstigninger for minimum 40 % af brændstofforbruget.

For så vidt angår flybrændstoffet til indenrigs- og charterflåden er Air Greenland afhængig af prispolitikken hos eneforhandleren af brændstof, KNI Polar Oil, og af verdensmarkedspriserne. Air Greenland kan derfor ikke sikre sig effektivt mod prisstigninger.

Markedet

Missionen er lykkedes

Med en negativ befolkningstilvækst og derfor faldende kundegrundlag på hjemmemarkedet var missionen for 2015 at satse internationalt på indtægter fra andre markeder. Missionen lykkedes, og Air Greenland har fået mange nye kunder fra Skandinavien, Tyskland, England og Nordamerika. Der har særligt været et fokus på det tyske og engelske marked, hvor vi har etableret et tæt samarbejde med to store rejsebureauer og Visit Greenland om at tilbyde mere målrettede produkter. Derfor ser vi også 2015 som året, hvor vi har oplevet det største antal passagerer nogensinde i Air Greenlands historie.

Opdyrkningen af nye markeder og løbende omkostningsregulering har gjort det muligt at tilbyde billigere flyvninger – i år har vi eksempelvis reduceret priserne over atlanten med 4 %.

Vi arbejder kontinuerligt på at optimere driften af hvert enkelt forretningsområde, bl.a. ved at udnytte flykapaciteten effektivt og levere gode oplevelser i samlede pakker til vores kunder. I samarbejde med Grønlands Rejsebureau har Air Greenland

solgt overkapaciteten i form af – eksempelvis en pakket rejse til Ilulissat en weekend inklusiv overnatning, eller 5 dage til København med overnatning. Pakketilbuddene er blevet godt modtaget og giver mulighed for at udnytte overskudskapacitet i lavsæsonen.

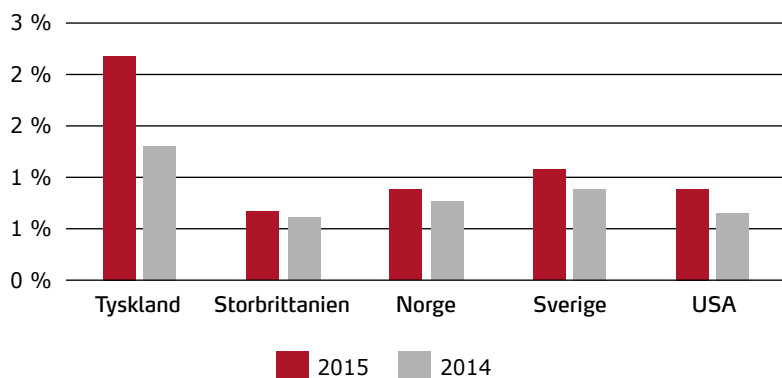
Fællesnævneren for 2015 er, at vi har fokuseret kræfterne der, hvor det skaber værdi for os og vores kunder – og det bliver ligeledes mantræet for 2016.

Satsningen på det nye distributionssystem, Amadeus har bidraget til væksten i passagerantal i 2015, og forventningerne til 2016 er ligeledes positive. Selvom Amadeus er et stort og kompliceret system, er det nødvendigt for at skabe den ønskede internationale vækst. Air Greenland har i 2015 arbejdet på at nedbringe omkostningerne ved brug af systemet, hvilket er et arbejde som vil fortsætte i 2016.

Vi forventer øget markedsaktivitet med Dash 8

Ud over at Dash 8 sikrer Air Greenland en mere stabil og omkostningseffektiv flåde, så øger det

Antal rutepassagerer Danmark – Grønland fordelt på vækstmarkeder



Grafen viser den procentvise vækst på fokusmarkederne: Norge, Sverige, Tyskland, England og Nordamerika



vores fleksibilitet, at alle fastvingede piloter i Grønland nu er omskølet og alle parate til at flyve vores Dash 8 flåde. Vi forventer derfor at kunne udnytte mandskabet mere effektivt og med større robusthed samtidig med flere flyvninger i 2016.

Vi skal være et skridt foran med en proaktiv sikkerhedskultur

Air Greenland kender om nogen betingelserne for at drive luftfartselskab i arktiske egne. Den branchekendte konsulentvirksomhed Baines Simmons har i 2015 gennemført en analyse af sikkerhedskulturen i Air Greenland, som er et kontinuerligt fokusområde. På baggrund af analysen har vi initieret træning og uddannelse af alle medarbejdere i endnu større opmærksomhed på at spotte poten-

tielle risici. Vi skal ikke kun tjekke de lovgivningsmæssige regler samt registrere fejl og mangler. Vi skal være et skridt foran ved proaktivt at rapportere uhensigtsmæssigheder og handle på dem.



Charter

Samlet set kom vi i mål over budget med Air Greenlands charterforretning – trods store udsving mellem de forskellige flytyper. Det gode resultat i 2015 skyldes en vedholdende trimning af flåde og omkostninger, nye engagementer på Island og endelig et fornyet fokus på charterflyvning med Air Greenlands Airbus 330.

Airbussen under varme himmelstrøg

Fra oktober måned i 2015 og henover vinteren i 2016 har airbussen hver søndag fløjet charterflyvning for Apollo til den kanariske ø Fuerteventura, Hamborg og Paris. Aftalen har givet mulighed for optimeret planlægning af airbussens kapacitet samt kreative kampagner, hvor passagerer eksempelvis i januar måned kunne flyve hele vejen fra Grønland over København med overnatning og videre til Fuerteventura til konkurrencedygtige priser. Disse pakkerejser var særdeles populære og blev hurtigt udsolgt. Derfor er vi også glade for, at Air Greenland igen skal flyve til Fuerteventura i 2017, efter vi har vundet serieflyvningerne for næste vintersæson.

SAR-beredskabet udfører redningsaktioner i en koordineret indsats

Air Greenland vandt i 2015 Search and Rescue (SAR) beredskabsaftalen med Forsvarskommandoen, der var i EU-udbud. Aftalen løber i to år med mulighed for et års forlængelse. Air Greenlands SAR-team opererer på to-holdsskift døgnet rundt med en S61 helikopter. Nyt fra 2016 er, at Search and Rescue indsatsen i dag er samlet et sted med Arktisk Kommando og Navi Air's SAR-center, som har skibe i deres beredskab. Det giver bedre mulighed for en samlet og koordineret indsats til vands og i luften.

Samtidig har vi investeret i en nyere SAR helikopter, som tidligere har fløjet SAR operationer, og dermed er indrettet og udstyret specifikt til opgaven. Denne investering løfter vores SAR operation og vi ser frem til at have den i trafikprogrammet i løbet af 2016.

For første gang nogensinde har det grønlandske sundhedsvæsen i 2015 dedikeret sig til et ambu-



lanceberedskab, som Air Greenlands King Air varer tager. Ambulanceflyet opererer 12 timer i døgnet hele ugen med alt nødvendigt udstyr. Med beredskabsaftalen kan vi bedre planlægge vores indsats og ressourcer – til fordel for vores kunde og som i sidste ende kan redde menneskeliv.

I camp skal du både være en dygtig pilot og en god kollega

Indsatsen på at ensrette træning af piloter og procedurer for selskabets AS350 helikoptere har resulteret i et kvalitetsniveau, som bliver rost af kunderne. Senest af James Sparling, P.Geo og projektleder hos North American Nickel projekt ved Maniisoq: "Jeg har arbejdet i og omkring helikoptere i over 20 år, og Air Greenlands piloter er de bedste, jeg har mødt. De opererer meget sikkert, er alle meget engagerede, imødekommende og fleksible."

Air Greenlands piloter er i stand til at løse meget komplicerede specialopgaver med udstyr, der er 10 gange større end helikopteren, og vi har long-line-

sling piloter, der kan flytte borerigge med høj præcision. Men de faglige kompetencer er ikke nok, når piloterne bor sammen med kunden og andre parter i camps. De skal kunne lide livet i felten og besidde stærke sociale kompetencer.

Charter er udfordret på hjemmemarkedet

Charter på hjemmemarkedet har igen i 2015 været udfordret. Det har medført en reducere af AS350 flåden fra 12 helikoptere til 9. Forventningerne til 2016 er, at vi holder aktivitetsniveauet i de eksisterende projekter som eksempelvis rubinminen ved Qeqertarsuaq, hvor de første rubiner forventes udvundet og feltspatminen ved Kangerlussuaq, som også er i opstartsfasen. Med investeringen i Nordurflug, der er det hurtigst voksende helikopterselskab på Island, sender vi en AS350 helikopter mere til Island til heli-skiing i marts.



Driften

Vi øger rækkevidden

Air Greenland har i 2015 indfaset to long range Dash 8'ere, som vi primært benytter til at flyve de lange strækninger som eksempelvis til Qaanaaq i Nordgrønland. Det er en styrke som regionalt luftfartselskab, at vi har øget rækkevidden. Langdistanceflyene giver mulighed for at medtage ekstra brændstof i tilfælde af, at vejret øger forbruget. Det gør ruten mere robust, og der arbejdes løbende med at optimere flyvningerne. Modifikationer af flyene gør bl.a. på de kortere landingsbaner, at vi kan løfte flere kilo og dermed medtage mere fragt, hvilket skaber stordriftsfordele.

Outsourcing af tungt vedligehold får flyene hurtigere i luften

I 2015 valgte vi at outsource det tunge vedligehold på Dash 8. Det er tiltag, som sker overalt i branchen, og som foretages dels da nyere fly har mindre vedligehold, hvilket gør det svært at fastholde kompetencerne i egen hangar. Samtidig kan et dedikeret produktionshold som samarbejder i hold skifte døgnnet rundt, levere flyene hurtigere tilbage til driften. Det betyder, at vi kan minimere liggetiden på vores fly og dermed presset på den samle-

de flåde. Med flere tilgængelige fly hænger vores flyveplaner bedre sammen, og vi mindsker omkostninger i forbindelse med forsinkelser og aflysninger. Reservedele til de moderne og mere anvendte Dash 8 fly er ligeledes billigere, hvilket yderligere mindsker driftsomkostningerne.

Omlægningen fokuserer også arbejdet i vores Line Maintenance, som fremover kan have fuld fokus på en effektiv og strømlignet driftsafviklingen – da vi også her sætter baren højt.

Investeringer i samfundet

Sponsorater

I 2015 brugte vi 1,9 mio. kr. på sponsorater med afsæt i vores sponsorpolitik som fokuserer på sport, kultur og turisme.

Kulturen blev blandt andet støttet ved at sende 200 kg musikinstrumenter til børn i Iltoqqortoormiit i Østgrønland. Det var samtidig et delt sponsorat da Nordlandair sponsorerede fragten fra Akureyri i Island, til Nerlerit Inaat, mens vi fløj dem det sidste stykke til Iltoqqortoormiit.



En af sportssponsoraterne var støtte til Qaanaqs håndbold klubs deltagelse i Grønlands mesterskaberne.

Qaanaaq er sjældne deltager ved Grønlands mesterskaberne, da det er svært at stille med kvalificerede hold. Det lykkedes i 2015, og dette ønskede Air Greenland at bakke op omkring.

I 2015 støttede vi også Teater Viva, som holdt workshop og undervisning for børn og unge, som resulterede i deres show "Singing our place / Pingortitaq Nipiliutsigu". Formålet med stykket var at hjælpe de unge med at lære at udtrykke sig selv. Stykket blev også med stor succes vist for alle skoleledere i Grønland, på foranledning af Naalakkersuisoq for Undervisning Nivi Olsen.

CSR

Air Greenland tilsluttede sig FN Global Compact i september 2010 som den første grønlandske virksomhed. Vores politik for samfundsansvar danner den overordnede ramme for vores arbejde med CSR, og dækker både Air Greenland og vores datterselskaber Hotel Arctic samt Grønlands Rejsebureau. Vi har et særligt strategisk fokus på de tre områder:

- Adgang til transport: Vi skal være transparente i forhold til interessenter og være villige til at indgå i dialog med interessenter proaktivt
- Involvering i lokalsamfundet: Vi skal understøtte udvikling både i det grønlandske samfund og lokalt i de byer, hvor vi opererer ved at engagere os og aktivt bidrage til sociale opgaver i samarbejde med relevante interessenter – det være sig gennem sponsorater, donationer samt aktiv deltagelse
- Kompetenceudvikling og uddannelse: En fortsat udvikling af Grønland på egne præmisser, forudsætter en kompetent og uddannet befolkning – dette støtter Air Greenland igennem aktiv deltagelse og konkrete initiativer.

Rekruttering og kompetenceudvikling er altid i fokus

Air Greenland har kontinuerligt fokus på uddannelse af medarbejdere inden for vores kernekompetencer. Vi har eksempelvis en traineeordning for helikopterpiloter, hvor de kan oparbejde de nødvendige 1000 træningstimer i et kortere og mere intensivt forløb ved at flyve med som 2. pilot med vores erfarne helikopterpiloter. Også indførelsen af selskabets billeshåndteringssystem, Amadeus har krævet meget uddannelse i hele organisationen.



I 2015 og fremadrettet har Air Greenland nu også øget fokus på de uddannelser, der ligger ud over vores kerneområder. Vi har eksempelvis optaget flere administrative elever, som kommer fra det offentlige uddannelsessystem.

Hvert år, fra april til september, bliver folkeskolens afgangsklasser sendt ud for at søge 1- 2 ugers erhvervspraktik, og Air Greenland havde i 2015 41 unge erhvervspraktikanter, som fik afprøvet, flymekaniker-, trafik assistent- og stewardesselivet i 1-2 uger.

Vi har i 2015 derfor fortsat støttet grønlandske studerende i Danmark, og vi har deltaget på job og uddannelsesmesse i Danmark, hvor vi har siddet i en styregruppe og været med til at revidere konceptet. Her har vi arbejdet på at gøre det mere attraktivt for de studerende at besøge grønlandske virksomheder – og vi har derfor deltaget på i alt fire messer. 700 grønlandske studerende blev inviteret til at deltage i en dialog med virksomhederne. Air Greenland har også deltaget i Uddannelseskaravanen, hvor grønlandske virksomheder rejser op ad kysten og besøger gymnasier og handelsskoler i de fem største byer for at promovere relevante uddannelser og fortælle, hvilken type medarbejdere, de har behov for.

Arctic Winter Games 2016 – den største event i Grønlands historie

Air Greenland er Nanoq-sponsor for Arctic Winter Games 2016, AWG, som er den største sportslige og kulturelle begivenhed i Grønlands historie. De arktiske olympiske lege indeholder både traditionelle- og inuitdiscipliner. Air Greenland bidrager med rabat på charterkontakten på den luftbro, som skal transportere de mere end 2000 deltagere, delegationer og tilskuere til begivenheden.

Derudover sponsorer selskabet også frivillige ressourcer til afviklingen af legene, det drejer sig både om frivillige komitéformænd i forberedelsesperioden som startede i 2014, men også frivillige under selve legene. For vores medarbejdere uden for Nuuk, betaler Air Greenland rejseomkostningerne på eget rutenet, mens medarbejderen sørger for kost og logi.

Samlet set har Air Greenland stillet medarbejdere til rådighed i 2015 til frivilligt arbejde i legene, svarende til omkring 600 dage. Dette tal fordobles i 2016. De frivillige medarbejdere skal også bidrage med egen tid for at kunne bruge arbejdstid under eventen.



Sponsoratet er ikke kun Air Greenlands største i form af ressource allokering, det er også vores største logistiske manøvre til dato, hvor den operationelle del af selskabet vil være spændt til brystepunktet. Air Greenland er til dagligt gearret til at håndtere en daglig flyvning til/fra Danmark med efterfølgende nationale flyvninger. Under eventen skal selskabet håndtere 4½ gange så mange mennesker om dagen end normalt.

Hver fjerde borger i Nuuk besøger os på kulturnatten

Air Greenland er meget stolte og beærede over at have fået besøg af op mod 4.000 kunder til årets kulturnat, hvor 100 frivillige medarbejdere igen i år sørgede for et hyggeligt og spændende arrangement.

Miljø og arbejdsmiljø

Der er fortsat fokus på redueringen af CO₂-udslip gennem vores flyvninger, og det der foregår i forbindelse med dem. I det daglige har piloterne fokus på at flyve bæredygtigt, hvilket blandt andet betyder, at flyvehastigheden reguleres for at sikre et minimalt brændstofforbrug.

I 2015 har vi endvidere på vores Dash 8 flyvninger i samarbejde med Isaviair og Naviar optimeret de interne flyvehøjder i Grønland med et formål at reducere CO₂-udslippet.

I samarbejde med Mittarfeqarfiit er vi ligeledes i gang med at udrulle GPS anflyvninger til alle de grønlandske lufthavne. Det giver kortere flyvevej end traditionelle anflyvninger baseret på radiofy, og dermed også lavere brændstofforbrug.

Den netop afsluttede flådeudskiftning vil ligeledes bidrage til at reducere CO₂ udledningen.

Air Greenland afsøger desuden kontinuerligt nye måder at arbejde for miljøet, og da selskabets personalebiler stod for fornyelse, valgte vi at udskifte alle personalebiler til hybridbiler. I 2015 blev de første fem anskaffet, og seks mere er planlagt i 2016.

Forventninger til 2016

2015 har vist, at strategien holder. Vi har formået at sænke vores priser og samtidigt øge passagertallet. 2016 bliver derfor en forsættelse af den fastlagte vækststrategi for 2015-18 med fokus på sikkerhed, effektivitet og markedsudvikling.

Vores aktiviteter og mål i 2016 er:

- Air Greenland vil fortsat arbejde på at tiltrække flere passagerer, som led i at fastholde selskabets hjemmemarked i Grønland.
- Air Greenland fortsætter sit strategiske fokus på turisme og sætter 16 % flere sæder til salg over højsæsonen 2016.
- Air Greenland har forventninger om et fornuftigt økonomisk resultat i 2016 på baggrund af fortsat målrettet fokus på vækstskabende aktiviteter og kontinuerlig effektivisering af selskabet.
- I marts måned flyver vi ca. 1.200 unge ind til Arctic Winter Games, AWG, som er den største event nogensinde i Grønland.
- Udbud af servicekontrakterne forventes gennemført i 2016, hvor Air Greenland vil byde ind med relevante kompetencer, erfaring og materiel.
- Vi ser frem til at implementere den nye SAR-kontrakt som løber til udgangen af 2017.
- På baggrund af analysen af selskabets sikkerhedskultur i 2015 igangsætter Air Greenland en række projekter til optimering af en proaktiv rapporteringskultur. Gennem uddannelse af medarbejdere forventer vi at opbygge en ensartet og løsningsorienteret måde at håndtere risici på.
- Selskabet forventer mange synergieffekter af det første år med en samlet Dash 8 flåde i form af lavere drifts- og vedligeholdelsesomkostninger, bedre performance, øget last, langdistanceflyvninger, reduceret liggetid mv.
- I 2016 strømliner vi vores billetsalgsdistributionssystem med det mål at opnå en mindre ressourcekrævende håndtering.
- Air Greenland arbejder til stadighed med, at selskabets sponserpolitik og CSR strategi på bedste vis understøtter øvrige tiltag i samfundet. Derfor fokuseres der i 2016 særligt på tiltag relateret til 'Børne år', som Naalakkersuisut udråbte 2016 til ved årsskiftet.
- Air Greenland følger projekteringerne af den vedtagne luft-havns pakke, og stiller viden og faglighed for beslutningstagere og interessenter til rådighed for at sammen at arbejde for et mere tilgængeligt Grønland.





God selskabsledelse

Selskabets bestyrelse afholder seks ordinære møder årligt, som er jævnt fordelt og aftales for et år ad gangen. Denne fremgangsmåde sikrer mødedeltagelse og løbende dialog mellem bestyrelsen og direktionen. Såfremt der er behov herfor, kan der gennemføres ekstraordinære møder.

Bestyrelsen og direktionen forholder sig til selskabets kapitalstruktur, der – sammen med en række andre forhold, bl.a. finanspolitikken, forsikringsforhold og strategier behandles mindst en gang om året.

Air Greenland og interessenterne

Air Greenland tager sit samfundsansvar alvorligt, hvilket bl.a. afspejles i selskabets mission, hvor det erklæres, at "vi er bevidste om vores samfundsansvar og tager det alvorligt". En interessentpolitik skal understøtte dette fokus og opbygge og vedligeholde selskabets relationer.

Åbenhed og transparens

Air Greenland vægter åbenhed og transparens og arbejder for via hjemmesiden og andre relevante kanaler, herunder årsrapport, nyhedsbreve, pressemeldelser, sociale medier m.m. at sikre offentligheden adgang til relevant information om selskabet inkl. information om bestyrelsesmedlemmernes og direktionens kompetencer.

Bestyrelsens opgaver, ansvar og arbejde

Bestyrelsen organiserer sig med en formand, jf. selskabets vedtægter, på det konstituerende møde.

Jf. bestyrelsens forretningsorden organiserer bestyrelsen sig endvidere med en næstformand og nedsætter et revisionsudvalg på det konstituerende møde.

Bestyrelsens opgaver og ansvar fremgår af selskabets forretningsorden. Ud over de forhold, der lø-

bende skal behandles, arbejder bestyrelsen ud fra en række fastlagte temaer, der behandles hvert år, blandt andet:

- Fastlægge og revidere forretningsstrategier, herunder er safety et særligt branchespecifikt ansvarsområde som bestyrelsen varetager ud fra den gældende safety strategi.
- Evaluere samarbejdsrammer og kompetencer og foretage eventuelt korrigerende tiltag, herunder gennemgang af forretningsorden, vedtægter og direktionsinstruks, evaluering af bestyrelse og direktion.
- Fastlægge og evaluere økonomiske rammer og resultater, herunder budget, årsregnskab, revision, langtidsbudget, finanspolitik, risikovurdering og forsikringspolitik.

Bestyrelsen arbejder ud fra den præmis, at alle relevante sager og områder behandles af den samlede bestyrelse.

Risikostyring, intern kontrol og revision

Direktionen rapporterer løbende til bestyrelsen om udviklingen inden for væsentlige risikoområder, og sikrer, at bestyrelsen er orienteret om evt. forretningsmæssige risici og hvilke korrigerende tiltag der er i gang. Ydermere sikres en regelmæssig dialog og informationsudveksling mellem revisor og bestyrelsen, dels gennem revisionsprotokoller og dels gennem revisionens årlige deltagelse på bestyrelsesmødet i marts. I dette arbejde spiller selskabets revisionsudvalg en særlig rolle.

I 2015 havde revisionsudvalget følgende medlemmer:

- Leif Rasmussen, formand
- Jens Wittrup Willumsen
- Karl Andreassen
- Benny Zakrisson

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (stor).

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når koncernen som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter Air Greenland AS (modervirksomheden) og de virksomheder (tilknyttede virksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden. Modervirksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller rent faktisk udøve bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen direkte eller indirekte besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for Air Greenland A/S og dets dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra henholdsvis overtagelsestidspunktet og stiftelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til henholdsvis afståelsestidspunktet og afviklingstidspunktet.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Der hensættes til dækning af omkostninger ved besluttede og offentliggjorte omstruktureringer i den erhvervede virksomhed i forbindelse med overtagelsen. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostpris for den erhvervede kapitalandel og dagsværdien af de overtagne aktiver og forpligtelser indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af brugstiden, dog maksimalt 20 år.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster. Materielle og immaterielle anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til historiske kurser.

Ved indregning af udenlandske datter- og associerede virksomheder, der er selvstændige enheder, omregnes resultatopgørelserne til gennemsnitlige valutakurser for månederne, som ikke afviger væsentligt fra transaktionsdagens kurser. Balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Goodwill betragtes som tilhørende den selvstændige udenlandske enhed og omregnes til balancedagens kurs. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske dattervirksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser samt ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte på egenkapitalen.

Kursregulering af mellemværender med selvstændige udenlandske dattervirksomheder, der anses for en del af den samlede investering i den pågældende dattervirksomhed, indregnes direkte på egenkapitalen.

Ved indregning af udenlandske dattervirksomheder, der er integrerede enheder, omregnes monetære aktiver og forpligtelser til balancedagens kurs. Ikke-monetære aktiver og forpligtelser omregnes til kursen på anskaffelsestidspunktet eller på tidspunktet for eventuelle efterfølgende op- eller nedskrivninger. Resultatopgørelsens poster omregnes til gennemsnitlige valutakurser for må-

nederne, idet poster afledt af ikke-monetære aktiver og forpligtelser dog omregnes til historiske kurser gældende for de pågældende ikke-monetære poster.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter måles ved første indregning i balancen til kostpris og efterfølgende til dagsværdi. Afledte finansielle instrumenter indregnes under henholdsvis andre tilgodehavender og anden gæld.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i værdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige transaktioner, indregnes direkte på egenkapitalen. Når de sikrede transaktioner realiseres, indregnes de akkumulerede ændringer som en del af kostprisen for de pågældende regnskabsposter.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen som finansielle poster.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, som anvendes til sikring af nettoinvesteringer i selvstændige udenlandske datter- eller associerede selskaber, indregnes direkte på egenkapitalen.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætningen

Nettoomsætningen for solgte billetter, fragt, post samt charter indregnes i resultatopgørelsen, når transport har fundet sted.

Passagerafgifter ved beflyvning internt i Grønland opkrævet hos passagerer for tredjepart medtages ikke i omsætningen.

Solgte trafikdokumenter, der ikke er benyttet inden forældelse, er medtaget som indtægt.

Betaling for servicekontraktbetaling indgår i nettoomsætningen.

Andre driftsindtægter og driftsomkostninger

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter i forhold til koncernens hovedaktiviteter, herunder udleje af erhvervslokaler, handlingsindtægter m.v.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til flyvedligeholdelse, brændstof, indlejet flykapacitet, agentprovision, afgifter samt omkostninger til passagerophold, lokaler, administration, salg og marketing m.v.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager samt sociale omkostninger, pensioner mv. til selskabets personale.

Finansielle poster

Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, rentedelen af finansielle leasingydelser, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende gældsforpligtelser og transaktioner i fremmed valuta, amortiseringstillæg og -fradrag vedrørende prioritetsgæld m.v.

Skat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets

resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Der er i Grønland skattemæssigt fradrag for udbytte i udbetalingsåret. Den skattemæssige værdi af det i årsrapporten afsatte udbytte posteres derfor i overensstemmelse med ovenstående direkte på egenkapitalen.

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat, indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat.

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige under-skud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

Balancen

Goodwill og koncerngoodwill

Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 5 år, men kan i visse tilfælde udgøre op til 20 år for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil, såfremt den længere afskrivningsperiode vurderes bedre at afspejle nytten af de pågældende ressourcer.

Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Materielle anlægsaktiver

Bygninger, flymateriel inkl. væsentlige flykomponenter, øvrige flykomponenter samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen samt omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og lønninger. For finansielt leasede aktiver udgør kostprisen den laveste værdi af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse.

Renteomkostninger på lån til finansiering af fremstilling af materielle anlægsaktiver indregnes i kostprisen, såfremt de vedrører fremstillingsperioden. Alle øvrige finansieringsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger, jf. dog nedenfor vedrørende væsentlige flykomponenter, baseret på nedenstående vurdering af aktivernes forventede brugstider og scrapværdier.

Air Greenlands flymateriel kan opdeles i dels selve flyet/helikopteren og dels væsentlige komponenter. Selve flyet/helikopteren afskrives lineært efter ovennævnte principper.

De væsentlige komponenter afskrives i takt med brugen heraf frem til næste vedligeholdelseseftersyn. Når en komponent herefter sendes til vedligeholdelseseftersyn, vil det hidtidige anlægsaktiv blive afgangsført, og udgifterne til vedligeholdelseseftersynet vil blive aktiveret og afskrevet frem til næste vedligeholdelseseftersyn. Herved sikres, at vedligeholdelsesudgifterne periodiseres i takt med brugen af komponenterne.

Aktiver med en kostpris under 50 t.kr. pr. enhed indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen på anskaffelsestidspunktet. it-anskaffelser uanset kostpris aktiveres dog og afskrives over 3 år.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen som korrektion til af- og nedskrivninger eller under andre driftsindtægter, i det omfang salgsprisen overstiger den oprindelige kostpris.

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode (equity-metoden), hvilket indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsमæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg eller fradrag af uafskrevet henholdsvis positiv og negativ goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

I resultatopgørelsen indregnes moderselskabets andel af virksomhedernes resultat efter eliminering af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab og med fradrag eller tillæg af afskrivning på henholdsvis goodwill og negativ goodwill.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode. Ved køb af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, jf. beskrivelsen ovenfor under koncernregnskabet.

Varebeholdninger

Vareholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealiseringsværdi, hvor denne er lavere.

Kostprisen for reservedele omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af omkostninger, der skal afholdes for at effektivere salget.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Udbytte

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post i egenkapitalen.

Prioritetsgæld

Prioritetsgæld måles på tidspunktet for lånoptagelse til kostpris, svarende til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles prioritetsgæld til amortiseret kostpris. Dette betyder, at forskellen mellem provenuet ved lånoptagelsen og den nominelle værdi, der skal tilbagebetales, indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden som en finansiel omkostning ved anvendelse af den effektive rentes metode.

Leasingforpligtelser

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser og måles på tidspunktet for indgåelse af kontrakten til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Efter første indregning måles leasingforpligtelserne til amortiseret kostpris. Forskellen mellem nutidsværdien og den nominelle værdi af leasingydelserne indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid som en finansiel omkostning.

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser indregnes til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter til resultatføring i efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen for moderselskabet og koncernen præsenteres efter den indirekte metode og viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt moderselskabets og koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg

af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle anlægsaktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af moderselskabets aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier samt betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger.

	Afskrivningsperiode	Scrapværdi
Bygninger	20-35 år	0-25 %
Flymateriel	6-12 år	0-25 %
Øvrige komponenter	6-12 år	20 %
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år	0 %

Nøgletal	Beregningsformel	Nøgletal udtrykker
Overskudsgrad (EBIT-margin) (%)	$\frac{\text{Driftsresultat (EBIT)}}{\text{Omsætning}}$	Virksomhedens driftsmæssige rentabilitet
Afkast af investeret kapital efter skat inklusive goodwill (%)	$\frac{\text{NOPAT}}{\text{Gns. investeret kapital inkl. goodwill}}$	Det afkast, som virksomheden genererer af investorernes midler
Finansiell gearing	$\frac{\text{Nettorentebærende gæld}}{\text{Egenkapital}}$	Virksomhedens finansielle gearing
Egenkapitalens forrentning (%)	$\frac{\text{Årets resultat}}{\text{Gns. egenkapital}}$	Virksomhedens forrentning af den kapital, som ejerne har investeret i virksomheden
Soliditetsgrad (%)	$\frac{\text{Egenkapital}}{\text{Samlede aktiver}}$	Virksomhedens finansielle styrke



Nøgletal

Nøgletal er udarbejdet med udgangspunkt i Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger og Nøgletal 2015".

NOPAT (Net Operating Profit After Tax) er defineret som resultat før renter (EBIT) korrigeret for operationelle leasingomkostninger, jf note 4, fratrasket en beregnet afskrivning på operationelle leasede fly, og fratrasket beregnet skat på 31,8%.

Investeret kapital inklusive goodwill er defineret som egenkapital tillagt nettorentebærende gæld.

Nettorentebærende gæld er defineret som rentebærende forpligtelser, fratrasket rentebærende aktiver, herunder likvide beholdninger og tilgodehavende selskabsskat. Der er under nettorentebærende gæld medtaget operationel leasing med en faktor 7 gange årets operationelle leasingomkostninger.

Årsregnskab

Resultatopgørelse for 1. januar til 31. december

(i 1.000 DKK)

	Moderselskabet			Koncernen	
	2015	2014	Note	2015	2014
Nettoomsætning	1.135.467	1.085.158	1	1.215.214	1.158.283
Andre driftsindtægter	9.997	13.006		10.417	13.426
Andre eksterne omkostninger	(584.460)	(550.209)	2	(615.235)	(577.306)
Personaleomkostninger	(382.447)	(375.281)	3	(416.021)	(406.811)
Af- og nedskrivninger	(98.019)	(98.918)	4	(103.882)	(105.041)
Resultat før finansielle poster	80.538	73.756		90.493	82.551
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	7.884	5.597	10	-	-
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	403	(198)	10	2.733	1.161
Øvrige finansielle indtægter	1.542	2.856	5	1.850	3.358
Finansielle omkostninger	(2.598)	(3.684)	6	(4.762)	(6.409)
Resultat før skat	87.769	78.327		90.314	80.661
Skat af årets resultat	(27.735)	(25.581)	7	(30.280)	(27.915)
Årets resultat	60.034	52.746		60.034	52.746
Forslag til resultatdisponering:					
Udbytte for regnskabsåret	274.000	30.000			
Henlagt til reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	8.286	5.399			
Opskrivningshenlæggelser	(3.383)				
Overført til næste år	(218.869)	17.347			
	60.034	52.746			

Balance pr. 31. december

(i 1.000 DKK)

	Moderselskabet			Koncernen	
	2015	2014	Note	2015	2014
Goodwill og koncerngoodwill	-	-		-	-
Software	8.629	12.373		8.629	12.373
Immaterielle anlægsaktiver	8.629	12.373	8	8.629	12.373
Bygninger	164.423	173.152		249.898	258.800
Flymateriel inkl. væsentlige flykomponenter	566.395	553.129		566.395	553.129
Øvrige flykomponenter	27.841	30.524		27.841	30.524
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	16.168	16.529		20.857	22.567
Materielle anlægsaktiver	774.827	773.334	9	864.991	865.020
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	84.690	76.806		-	-
Kapitalandele i associerede virksomheder	15.159	8.450		20.091	14.476
Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder	7.776	-		-	-
Tilgodehavende hos associerede virksomheder	1.000	2.000		1.000	4.372
Andre værdipapirer og kapitalandele	-	-		41	40
Andre tilgodehavender	1.354	842		1.663	1.142
Udskudte skatteaktiver	-	-	13	578	803
Finansielle anlægsaktiver	109.979	88.098	10	23.373	20.833
Anlægsaktiver	893.435	873.805		896.993	898.226
Varebeholdninger	36.268	34.050	11	39.840	37.323
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	66.282	54.761		82.168	71.463
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	964	297		-	-
Tilgodehavender hos associerede virksomheder	198	173		198	185
Andre tilgodehavender	5.260	6.665		7.276	7.594
Periodeafgrænsningsposter	7.174	5.963		7.834	6.491
Tilgodehavender	79.878	67.859		97.476	85.733
Likvide beholdninger	298.893	303.830		344.997	335.577
Omsætningsaktiver	415.039	405.739		482.313	458.633
Aktiver	1.308.474	1.279.544		1.379.306	1.356.859

(fortsat)

(i 1.000 DKK)	Moderselskabet			Koncernen	
	2015	2014	Note	2015	2014
Aktiekapital	24.000	24.000	12	24.000	24.000
Reserve for nettoopskrivning af kapitalandele efter indre værdis metode	46.124	37.044		4.772	3.238
Opskrivningshenlæggelse	-	3.383		-	3.383
Overført resultat	559.441	690.366		600.793	724.172
Foreslået udbytte for regnskabsåret	274.000	30.000		274.000	30.000
Egenkapital	903.565	784.793		903.565	784.793
Udsudte skatteforpligtelser	120.179	178.826	13	128.877	186.392
Hensatte forpligtelser	120.179	178.826		128.877	186.392
Prioritetsgæld	5.385	5.384		7.492	15.943
Leasingforpligtelser	-	32.302			32.302
Bankgæld	-	-		26.993	28.505
Langfristede gældsforpligtelser	5.385	37.686	14	34.485	76.750
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	32.302	30.590	14	34.197	34.242
Anden bankgæld	-	-		3	14
Leverandørgæld	61.764	58.899		70.707	67.500
Gæld til tilknyttede virksomheder	909	1.759		-	-
Gæld til associerede virksomheder	123	107		263	470
Selskabsskat	-	13.752		1.189	14.950
Anden gæld	108.709	101.473	15	130.482	120.089
Periodeafgrænsningsposter	75.538	71.659		75.538	71.659
Kortfristede gældsforpligtelser	279.345	278.239		312.379	308.924
Gældsforpligtelser	284.730	315.925		346.864	385.674
Passiver	1.308.474	1.279.544		1.379.306	1.356.859
Pantsætninger og eventualforpligtelser m.v.			16-18		
Øvrige noter			19-22		

Egenkapitalopgørelse pr. 31. december 2015

(i 1.000 DKK)

	Moderselskab					
	Aktiekapital	Reserve for nettoopskrivning af kapitalandele efter indre værdis metode	Opskrivnings-henlæggelser	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabsåret	I alt
Egenkapital 01.01.2014	24.000	31.504	3.383	678.344	-	737.231
Værdiregulering afledte finansielle instrumenter	-	-	-	(21.585)	-	(21.585)
Årets resultat	-	5.399	-	17.347	30.000	52.746
Valutakursregulering af udenlandsk dattervirksomhed	-	207	-	-	-	207
Udskudt skat af årets udbytte	-	-	-	9.540	-	9.540
Skat af egenkapital bevægelser	-	(66)	-	6.720	-	6.654
Egenkapital 31.12.2014	24.000	37.044	3.383	690.366	30.000	784.793
Betalt udbytte til aktionærer	-	-	-	-	(30.000)	(30.000)
Værdiregulering afledte finansielle instrumenter	-	-	-	1.192	-	1.192
Årets resultat	-	8.286	(3.383)	(218.869)	274.000	60.034
Valutakursregulering af udenlandsk dattervirksomhed	-	1.164	-	-	-	1.164
Udskudt skat af årets udbytte	-	-	-	87.132	-	87.132
Skat af egenkapital bevægelser	-	(370)	-	(380)	-	(750)
Egenkapital 31.12.2015	24.000	46.124	-	559.441	274.000	903.565

(i 1.000 DKK)

	Koncernen					
	Aktiekapital	Reserve for nettoopskrivning af kapitalandele efter indre værdis metode	Opskrivnings-henlæggelser	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabsåret	I alt
Egenkapital 01.01.2014	24.000	2.817	3.383	707.031	-	737.231
Værdiregulering afledte finansielle instrumenter	-	-	-	(21.585)	-	(21.585)
Årets resultat	-	1.161	-	21.585	30.000	52.746
Valutakursregulering af udenlandsk dattervirksomhed	-	207	-	-	-	207
Udskudt skat af årets udbytte	-	-	-	9.540	-	9.540
Skat af egenkapital bevægelser	-	(66)	-	6.720	-	6.654
Egenkapital 31.12.2014	24.000	4.119	3.383	723.291	30.000	784.793
Betalt udbytte til aktionærer	-	-	-	-	(30.000)	(30.000)
Værdiregulering afledte finansielle instrumenter	-	-	-	1.192	-	1.192
Årets resultat	-	(141)	(3.383)	(210.442)	274.000	60.034
Udbytte fra associeret virksomhed	-	-	-	-	-	-
Valutakursregulering af udenlandsk dattervirksomhed	-	1.164	-	-	-	1.164
Udskudt skat af årets udbytte	-	-	-	87.132	-	87.132
Skat af egenkapital bevægelser	-	(370)	-	(380)	-	(750)
Egenkapital 31.12.2015	24.000	4.772	-	600.793	274.000	903.565

Pengestrømsopgørelse

(i 1.000 DKK)

	Moderselskabet			Koncernen	
	2015	2014	Note	2015	2014
Resultat før finansielle poster	80.538	73.756		90.493	82.551
Af- og nedskrivninger	98.020	98.917		103.883	105.041
Ændring af driftskapital	100	192.610	19	4.692	192.787
	178.658	365.283		199.068	380.379
Modtagne finansielle indtægter	1.542	2.856		4.231	3.361
Betalte finansielle omkostninger	(2.598)	(3.684)		(4.762)	(6.409)
Betalt skat	(13.752)	(18.644)		(14.957)	(19.719)
Pengestrømme vedr. drift	163.850	345.811		183.580	357.612
Tilgang af immaterielle anlægsaktiver	(928)	(2.456)		(928)	(2.456)
Tilgang af materielle anlægsaktiver	(125.523)	(99.673)		(129.869)	(101.781)
Afgang af materielle anlægsaktiver	30.684	43.988		30.689	43.989
Tilgang af finansielle anlægsaktiver	(13.431)	90		(5.664)	482
Afgang af finansielle anlægsaktiver	1.000	2.218		3.922	645
Pengestrømme vedr. investeringer	(108.198)	(55.833)		(101.850)	(59.121)
Afdrag på langfristede gældsforpligtelser	(30.589)	(27.477)		(42.310)	(31.957)
Betalt udbytte	(30.000)	-		(30.000)	-
Pengestrømme vedr. finansiering	(60.589)	(27.477)		(72.310)	(31.957)
Ændring i likvider	(4.937)	262.501		9.420	266.534
Likvider 1. januar	303.830	41.329		335.577	69.043
Likvider 31. december	298.893	303.830		344.997	335.577
Likvider omfatter:					
Likvide beholdninger	298.893	303.830		344.997	335.577
Anden bankgæld	-	-		-	-
Likvider i alt	298.893	303.830		344.997	335.577

Noter til årsrapport

(i 1.000 DKK)

	Moderselskabet		Koncernen	
	2015	2014	2015	2014
1. Nettoomsætning				
Passagerindtægter	646.703	623.580	646.703	623.580
Charterindtægter	204.998	204.038	204.998	204.038
Fragtindtægter	72.893	68.752	72.893	68.752
Postindtægter	27.161	25.889	27.161	25.889
Betaling for servicekontrakter	122.444	109.799	122.444	109.799
Indtægter fra hoteldrift	-	-	49.387	45.007
Indtægter fra billetsalg	3.531	3.341	33.890	31.459
Andre trafikindtægter	57.737	49.759	57.738	49.759
	1.135.467	1.085.158	1.215.214	1.158.283
2. Andre eksterne omkostninger				
Heraf følgende ved beflyvning i Grønland:				
- Afgifter til tredjepart ifm. lufttrafik	118.946	113.672	118.946	113.672
- Distributionsudgifter	15.613	14.534	15.613	14.534
- Afgifter opkrævet hos passagerer	(59.601)	(56.807)	(59.601)	(56.807)
	74.958	71.399	74.958	71.399

(fortsat)

(i 1.000 DKK)

	Moderselskabet		Koncernen	
	2015	2014	2015	2014
3. Personaleomkostninger				
Lønninger og gager	336.326	330.112	368.666	360.409
Pensionsomkostninger	10.836	10.597	11.473	11.126
Andre sociale omkostninger	35.285	34.572	35.882	35.276
	382.447	375.281	416.021	406.811
Heraf samlet vederlag til moderselskabets:				
- Direktion	3.357	3.303	3.357	3.303
- Bestyrelse	1.417	1.244	1.417	1.244
	4.774	4.547	4.774	4.547
Gennemsnitligt antal medarbejdere	560	567	652	655

Direktionen aflønnes i henhold til kontrakt med en fast månedsløn inkl. pension, samt bolig og firmabil efter gældende regler.

Der er endvidere etableret et kontantbaseret incitamentsprogram for selskabets direktion. Incitamentsprogrammet er baseret på en opnåelse af en kombination af finansielle mål for selskabet samt individuelle mål. Den maksimale udbetaling er fastsat til 350t for 2015.

Selskabets direktør kan opsiges med 12 måneders varsel, ligesom direktøren kan opsiges sin stilling med 6 måneders varsel. Såfremt selskabet opsiges direktionen uden begrundelse af misligholdelse, er der indgået aftale med direktionen om en fratrædelsesgodtgørelse på 12 måneders løn.

Årets vederlag til moderselskabets direktionen kan specificeres således:

	2015	2014
Fast løn	3.017	2.958
Bonus	340	345
	3.357	3.303

Der er ikke etableret incitamentsprogrammer for selskabets bestyrelse.

(fortsat)

(i 1.000 DKK)

	Moderselskabet		Koncernen	
	2015	2014	2015	2014
4. Af- og nedskrivninger				
Software	4.672	4.141	4.672	4.141
Bygninger	8.730	9.119	11.585	11.956
Flymateriel inkl. flykomponenter	75.740	77.607	75.740	77.607
Øvrige flykomponenter	2.567	1.199	2.567	1.199
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	6.338	6.310	9.351	9.596
Operationel leasing andet driftsmateriel	(1)	-	(1)	-
Fortjeneste ved salg af materielle anlægsaktiver	(27)	542	(32)	542
	98.019	98.918	103.882	105.041
5. Øvrige finansielle indtægter				
Renter af bankindestående	359	928	460	1.131
Renter fra tilknyttede virksomheder	124	47	-	-
Renter fra associerede virksomheder	100	150	205	302
Kursgevinst	716	1.531	691	1.517
Renter i øvrigt	243	200	494	408
	1.542	2.856	1.850	3.358
6. Finansielle omkostninger				
Renter af bankgæld	4	3	310	220
Rentedel af leasingydelse	2.472	3.502	2.472	3.502
Renter og amortisering af prioritetsgæld	-	-	1.721	2.502
Kurstab	-	-	-	-
Renter i øvrigt	122	179	259	185
	2.598	3.684	4.762	6.409
7. Skat af årets resultat				
Aktuel skat	-	13.752	1.196	14.952
Regulering af skat tidligere år	-	673	-	673
Udskudt skat af årets resultat	27.735	11.156	29.084	12.290
	27.735	25.581	30.280	27.915

(fortsat)

(i 1.000 DKK)

(i 1.000 DKK)	Moderselskabet			Koncernen	
	Software	I alt	Goodwill og koncern- goodwill	Software	I alt
8. Immaterielle anlægsaktiver					
Kostpris 01.01.2015	38.697	38.697	1.425	38.697	40.122
Tilgang	928	928	-	928	928
Afgang	(613)	(613)	-	(613)	(613)
Kostpris 31.12.2015	39.012	39.012	1.425	39.012	40.437
Af- og nedskrivninger 01.01.2015	26.324	26.324	1.425	26.324	27.749
Årets afskrivninger	4.672	4.672	-	4.672	4.672
Tilbageførte afskrivninger vedr. årets afgang	(613)	(613)	-	(613)	(613)
Af- og nedskrivninger 31.12.2015	30.383	30.383	1.425	30.383	31.808
Regnskabsmæssig værdi 31.12.2015	8.629	8.629	-	8.629	8.629

(fortsat)

(i 1.000 DKK)

Moderselskabet

	Bygninger	Flymatr. og flykomp.	Øvrige flykomp.	Andre anlæg driftsmatr. og inventar	I alt
9. Materielle anlægsaktiver					
Kostpris 01.01.2015	357.523	955.476	89.911	104.652	1.507.562
Tilgang	-	114.146	5.094	6.283	125.523
Overført til salgslager		(1.469)			(1.469)
Afgang	-	(125.001)	(24.366)	(2.656)	(152.023)
Kostpris 31.12.2015	357.523	943.152	70.639	108.279	1.479.593
Opskrivninger 01.01.2015	-	3.383	-	-	3.383
Tilbageførte opskrivninger vedr. årets afgang	-	(3.383)	-	-	(3.383)
Opskrivninger 31.12.2015	-	-	-	-	-
Af- og nedskrivninger 01.01.2015	184.370	405.730	59.387	88.122	737.609
Årets afskrivninger	8.730	75.740	2.567	6.338	93.375
Overført til salgslager	-	(666)	-	-	(666)
Tilbageførte afskrivninger vedr. årets afgang	-	(104.047)	(19.156)	(2.349)	(125.552)
Af- og nedskrivninger 31.12.2015	193.100	376.757	42.798	92.111	704.766
Regnskabsmæssig værdi 31.12.2015	164.423	566.395	27.841	16.168	774.827
I den regnskabsmæssige værdi indgår:					
Finansielt leasede aktiver	-	172.462	-	-	172.462
Renteomkostninger	-	-	-	-	-

(fortsat)

(i 1.000 DKK)

Koncernen

	Bygninger	Flymatr. og flykomp.	Øvrige flykomp.	Andre anlæg driftsmatr. og inventar	I alt
9. Materielle anlægsaktiver (fortsat)					
Kostpris 01.01.2015	478.762	955.476	89.911	146.534	1.670.683
Tilgang	2.683	114.146	5.094	7.946	129.869
Overført til salgslager	-	(1.469)	-	-	(1.469)
Afgang	-	(125.001)	(24.366)	(2.656)	(152.023)
Kostpris 31.12.2015	481.445	943.152	70.639	151.824	1.647.060
Opskrivninger 01.01.2015	-	3.383	-	-	3.383
Årets opskrivninger	-	(3.383)	-	-	(3.383)
Opskrivninger 31.12.2015	-	-	-	-	-
Af- og nedskrivninger 01.01.2015	219.962	405.730	59.387	123.965	809.044
Årets afskrivninger	11.585	75.740	2.567	9.351	99.243
Overført til salgslager	-	(666)	-	-	(666)
Tilbageførte afskrivninger vedr. årets afgang	-	(104.047)	(19.156)	(2.349)	(125.552)
Af- og nedskrivninger 31.12.2015	231.547	376.757	42.798	130.967	782.069
Regnskabsmæssig værdi 31.12.2015	249.898	566.395	27.841	20.857	864.991
I den regnskabsmæssige værdi indgår:					
Finansielt leasede aktiver	-	172.462	-	-	172.462
Renteomkostninger	2.295	-	-	-	2.295

(fortsat)

(i 1.000 DKK)

Moderselskabet

	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	Kapitalandele i associerede virksomheder	Tilgode- havender hos tilknyttede virksomheder	Tilgode- havender hos associerede virksomheder	Andre tilgode- havender	I alt
10. Finansielle anlægsaktiver						
Kostpris 01.01.2015	39.403	8.741	-	2.000	842	50.986
Tilgang	-	5.143	7.776		512	13.431
Afgang	-	-		(1.000)	-	(1.000)
Kostpris 31.12.2015	39.403	13.884	7.776	1.000	1.354	63.417
Nettoopskrivninger 01.01.2015	37.403	(291)	-	-	-	37.112
Valutakursregulering	-	1.164	-	-	-	1.164
Andel i årets resultat	7.884	402	-	-	-	8.286
Udloddet udbytte	-	-	-	-	-	-
Nettoopskrivninger 31.12.2015	45.287	1.275	-	-	-	46.562
Regnskabsmæssig værdi 31.12.2015	84.690	15.159	7.776	1.000	1.354	109.979

	pct.	Nominel værdi	Egen- kapital
Tilknyttede og associerede virksomheder:			
A/S Hotel Arctic, Ilulissat	100%	30.000	53.062
Grønlands Rejsebureau A/S, København	100%	1.500	31.573
Air Greenland ATO A/S, København	100%	500	501
Arctic Umiaq Line A/S, Nuuk	50%	2.000	376
Nordurflug ehf., Reykjavik	30%	5.039	19.536
Norlandair ehf., Akureyri	25%	8.628	39.778

Resultat af tilknyttede virksomheder sammen sætter sig således:	2015	2014
Resultat før skat A/S ATO, København	1	-
Resultat før skat A/S Hotel Arctic, Ilulissat	3.405	2.309
Resultat før skat Grønlands Rejsebureau A/S	6.724	5.323
Eliminering af intern avance	299	299
Resultat af tilknyttede virksomheder før skat	10.429	7.931
Skat i datterselskaber	(2.545)	(2.334)
Resultat af tilknyttede virksomheder efter skat	7.884	5.597

(fortsat)

(i 1.000 DKK)

Koncernen

	Kapitalandele i associerede virksomheder	Tilgode- havender hos associerede virksomheder	Andre værdipapirer og kapital- andele	Andre tilgode- havender	I alt
10. Finansielle anlægsaktiver (fortsat)					
Kostpris 01.01.2015	10.291	4.372	15	1.142	15.820
Tilgang	5.143	-	-	521	5.664
Afgang	(550)	(3.372)	-	-	(3.922)
Kostpris 31.12.2015	14.884	1.000	15	1.663	17.562
Nettoopskrivninger 01.01.2015	4.185	-	25	-	4.210
Valutakursregulering	1.164	-	-	-	1.164
Andel i årets resultat	1.299	-	-	-	1.299
Tilbageførsel ved afgang	(1.440)	-	-	-	-
Årets op- og nedskrivninger	-	-	1	-	1
Nettoopskrivninger 31.12.2015	5.208	-	26	-	6.674
Regnskabsmæssig værdi 31.12.2015	20.092	1.000	41	1.663	24.236

Moderselskabet

Koncernen

	2015	2014	2015	2014
11. Varebeholdninger				
Reserveudslager	35.190	33.602	35.190	33.602
Salgslager fly og reservedele	803	-	803	-
Øvrige lagerbeholdninger	275	448	3.847	3.721
	36.268	34.050	39.840	37.323

12. Aktiekapital

Aktiekapitalen på 24 mio.dkk. består af 40 aktier á 500.000 dkk., 384 aktier á 10.000 dkk. og 160 aktier á 1.000 dkk.

Aktierne er ikke opdelt i klasser med særlige rettigheder. Hver aktie på 1.000 dkk giver 1 stemme.

Der har ikke været ændringer i aktiekapitalen de seneste 5 år.

(fortsat)

(i 1.000 DKK)

	Morderselskabet		Koncernen	
	2015	2014	2015	2014
13. Udskudt skat				
Hensættelse til udskudt skat hviler på følgende poster:				
Immaterielle anlægsaktiver	2.744	3.934	2.726	3.889
Materielle anlægsaktiver	158.955	167.210	167.677	174.790
Finansielle anlægsaktiver	13.362	10.357	13.362	10.357
Omsætningsaktiver	(2.532)	(2.858)	(2.643)	(3.001)
Kortfristet gæld	17	183	33	201
Fremførbare skattemæssige underskud	-	-	(489)	(647)
Afsat udbytte	(52.367)		(52.367)	
	120.179	178.826	128.299	185.589
Nettoværdien er indregnet således i balancen:				
Udskudte skatteaktiver	-	-	(578)	(803)
Udskudte skatteforpligtelser	120.179	178.826	128.877	186.392
	120.179	178.826	128.299	185.589
Årets bevægelse kan specificeres således:				
Udskudt skat 1. januar	178.826	183.188	185.589	188.817
Udskudt skat af årets resultat	(58.647)	(4.362)	(57.290)	(3.228)
Udskudt skat 31. december	120.179	178.826	128.299	185.589

(i 1.000 DKK)

	Morderselskabet			
	Forfald inden for 1 år	Forfald 2 - 5 år	Forfald efter 5 år	Nominel gæld i alt
14. Langfristede gældsforpligtigelser				
Prioritetsgæld	-	-	5.385	5.385
Leasingforpligtelser	32.302	-	-	32.302
Langfristede gældsforpligtigelser 31.12.2015	32.302	-	5.385	37.687

(fortsat)

(i 1.000 DKK)

Koncernen

	Forfald inden for 1 år	Forfald 2 - 5 år	Forfald efter 5 år	Nominel gæld i alt
14. Langfristede gældsforpligtigelser (fortsat)				
Prioritetsgæld	420	1.540	5.952	7.912
Leasingforpligtigelser	32.302	-	-	32.302
Bankgæld	1.475	6.693	20.300	28.468
Langfristede gældsforpligtigelser 31.12.2015	34.197	8.233	26.252	68.682

(i 1.000 DKK)

Moderselskabet

Koncernen

	2015	2014	2015	2014
15. Anden gæld				
Skyldig løn, A-skat, sociale bidrag m. m.	18.221	19.358	19.219	20.768
Feriepengeforpligtigelser	30.293	29.368	33.770	32.775
Andre skyldige omkostninger	60.195	52.747	77.493	66.546
	108.709	101.473	130.482	120.089

16. Pantsætninger

Prioritetsgæld er sikret ved pant i ejendomme.

Til sikkerhed for bankgæld og prioritetsgæld er der deponeret ejerpantebreve i ejendomme for nom.	91.635	91.635	121.852	151.792
Regnskabsmæssig værdi af pantsatte ejendomme	91.101	95.549	247.447	257.730
Til sikkerhed for bankgæld er deponeret ejerpantebrev i fly for nom.	-	15.000	-	15.000
Regnskabsmæssig værdi af pantsatte fly	-	4.234	-	4.688
Likvide beholdninger deponeret til fordel for Rejsegarantifonden og leverandørkreditter i øvrigt.	2.203	2.203	3.793	3.703

(fortsat)

(i 1.000 DKK)

	Morderselskabet		Koncernen	
	2015	2014	2015	2014

17. Leasingforpligtigelser

For årene 2015 - 2019 er der indgået operationelle leasingaftaler vedrørende fly	10.207	13.394	10.207	13.394
Heraf forfald indenfor 1 år	4.414	5.022	4.414	5.022

Der er herudover indgået kontrakt om finansiel leasing af OY-GRN, der i årsrapporten er behandlet som henholdsvis materielt anlægsaktiv og leasingforpligtelser. Til sikkerhed for leasingforpligtelsen 32.302 tkr. er der stillet pant i OY-GRN, der pr. 31. december 2015 er bogført til 172.462 tkr. Leasingkontrakten kan opsiges med 2 års varsel, og ophører 7. oktober 2016, hvor restgælden vil udgøre 16.466 tkr.

18. Kontraktlige forpligtelser

Der er indgået kontrakt om levering af fly i perioden frem til 31.12.2016	-	36.575	-	36.575
---	---	--------	---	--------

19. Ændring i driftskapital

Ændring i varebeholdninger	(2.218)	4.737	(2.517)	4.528
Ændring i tilgodehavender	(10.828)	159.276	(10.063)	153.565
Ændring i leverandørgæld mv.	13.146	28.597	17.272	34.694
Ændring i driftskapital i alt	100	192.610	4.692	192.787

20. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

Honorar til moderselskabets generalforsamlingsvalgte revisor for regnskabsåret:

Lovpligtig revision	780	780	1.054	1.070
Regulering til tidligere år	-	(80)	4	(66)
Andre ydelser	330	450	426	560
	1.110	1.150	1.484	1.564

(fortsat)

(i 1.000 DKK)

21. Nærtstående parter

Nærtstående parter med bestemmende indflydelse på Air Greenland koncernen:

- Ingen

Øvrige nærtstående parter, som Air Greenland koncernen har haft transaktioner med i 2015:

- Grønlands Selvstyre, aktionær
- SAS. Kastrup, aktionær
- Bestyrelse og direktion

Transaktioner mellem øvrige nærtstående parter og Air Greenland koncernen i 2015:

- Grønlands Selvstyre: Servicekontrakter (jfr. ledelsesberetningen), patienttransport for Sundhedsvæsenet. salg af billetter, afregning af trafikafgifter samt drift af heliporte/lufthavne med Mittarfeqarfiit m.v.
- SAS: Afregning af billetter, handling og vedligehold i Kastrup af Airbus 330-200 m.v.
- Koncerninterne transaktioner.
- Der er et incitamentsprogram med direktionen, som er resultatafhængigt.

Air Greenland har haft følgende transaktioner med nærtstående parter i 2015:

	Salgsværdi	Købsværdi	Tilgode hos	Gæld til
Grønlands Selvstyre	184.276	213.162	1.929	11.763
SAS	480	6.865	45	1.738
Katuaq, hvor bestyrelsesmedlem er direktør	631	87	-	2

22. Aktionærforhold

Følgende aktionærer ejer mere end 5% af selskabets aktiekapital:

- Grønlands Selvstyre (37,5%)
- Scandinavian Airlines System A/S, 2700 Kastrup (37,5%)
- Den Danske Stat (25%)

CSR Indikatorer

Det gode arbejdsliv	2011	2012	2013	2014	2015
Ressourcer brugt på kurser	13.593 tkr	15.802 tkr	16.776 tkr	15.930 tkr	12.402 tkr
- Lovpligtige kurser	2.656 tkr	1.974 tkr	2.372 tkr	2.545 tkr	1.479 tkr
- Simulator	6.085 tkr	7.826 tkr	9.593 tkr	8.739 tkr	6.891 tkr
- Ikke-lovpligtige kurser	4.853 tkr	6.002 tkr	4.811 tkr	4.645 tkr	4.031 tkr
"Faglig og personlig udvikling" vurderet i Medarbejdertilfredshedsundersøgelsen	65	67	66	67	65
"Dagligt arbejde" vurderet i Medarbejdertilfredshedsundersøgelsen	77	78	76	76	75
Intern rekruttering til lederstillinger	80,0 %	90,0 %	64,3 %	100%	57,1%
Medarbejderomsætning	10,8 %	11,0 %	10,3 %	10,6%	9,47%
Andel elever af medarbejderstyrken	4,7 %	4,6 %	4,6%	4,5%	4,7%
Sygefravær	N/A	3,02%	3,01 %	2,78% tilrettet 27/10/2016	3,61%
Arbejdssulykker	4	8	9	5	9
Den miljøbevidste drift	2011	2012	2013	2014	2015
CO ₂ -emissioner					
I alt moderselskab	80.143 ton	77.708 ton	74.339 ton	72.103 ton	74.833 ton
- I alt (kun fly)	77.531 ton	75.080 ton	71.190 ton	69.143 ton	71.881 ton
CO ₂ -emissioner biler og groundequipment	342 ton	339 ton	373 ton	304 ton	259 ton
CO ₂ -emissioner bygninger*	2270 ton	2289 ton	2776 ton	2,656 ton	2,694 ton
Hotel Arctic CO ₂ -emissioner	1.103,06 ton	937,5 ton	288,34 ton	279,01 ton	302,37 ton
Grønlands Rejsebureau CO ₂ -emissioner	36,12 ton	36,69 ton	35,19 ton	54,95 ton	56,12 ton
Den Engagerede virksomhed	2011	2012	2013	2014	2015
Sponsorater	2.793 tkr	2.829 tkr	2.151 tkr	3.141 tkr	1.984 tkr.
Antal studerende i praktik eller lignende	N/A	N/A	11	6	10

* 2013-tallet indeholder også mængden fra stationerne, der udgør 120 ton

Bestyrelse og kompetencer



Jens Wittrup Willumsen

Formand for bestyrelsen siden 2011 (udpeget af Selvstyret). Medlem af revisionsudvalget.

Uddannelsesmæssig baggrund:

Cand.merc. i økonomi.

Karriere:

Jens har frem til udgangen af 2006 haft en række ledende stillinger inden for salg og marketing, primært og senest i SAS som Deputy CEO and Senior Vice President Commercial Scandinavian Airlines Denmark A/S. De sidste 10 år har Jens haft et stort engagement i en række bestyrelser – både som medlem og formand. Han har desuden fokus på investering i udvalgte selskaber.

Kompetencer:

Strategi og ledelse, salg og marketing, økonomi, organisation og udvikling, kommunikation, brancherfaring inden for luftfart.

Bestyrelsesposter:

Ud over sin formandspost i Air Greenland har Jens Wittrup Willumsen bestyrelsesposter i følgende virksomheder: Formandskaber: Mediehuset Ingeniøren A/S, SimplyDay AB, Comparo A/S, Index: Design to improve life A/S og Dansk Selskab for Virksomhedsledelse (VL). Næstformand: Billund Lufthavn. Øvrige: SKAKO A/S (formand for revisionskomite), FDM Travel, Marketsoft Aps, Sumisura.Com og Charlotte Sparre A/S.



Julia Pars

Bestyrelsesmedlem siden 2007 – frem til 2011 som bestyrelsesformand (udpeget af Selvstyret).

Uddannelsesmæssig baggrund:

Uddannet akademiøkonom i Turisme, MBA fra Henley Business School, internationalt certificeret Organisations- og Relationssystem Coach og NLP Master Practitioner.

Karriere:

Julia har varetaget adskillige stillinger i Greenland Tourism A/S, senest som Informationschef (2002-2006). I 2007 tiltrådte Julia som Direktør i Katuaq – Grønlands Kulturhus.

Kompetencer:

Strategi og ledelse, projektledelse, kommunikation, PR, økonomistyring, sponsor- og event marketing, organisations- og ledelsesudvikling.

Bestyrelsesposter:

Bestyrelsesmedlem i KNI A/S, CSR Greenland og Det Kongelige Grønlandsfond.



Bjarne Eklund

Bestyrelsesmedlem siden 2012 (udpeget af Den Danske Stat). Siden 2015 næstformand.

Uddannelsesmæssig baggrund:

Uddannet speditør og shippingmand i 1960.

Karriere:

Bjarne bestred fra 1967 til 1995 en række stillinger i Varig Brazilian Airlines, senest som Europadirektør med domicil i London. Fra 1995 til 2001 var han adm. direktør i Danmarks Turistråd, hvorefter han frem til 2003 var formand for rådet.

Kompetencer:

Strategi, ledelse (herunder international), organisation, turisme, luftfart.

Bestyrelsesposter:

Bjarne er formand for Idrættens Rejsebureau og han har flere tillidsposter inden for DBU og DIF. Han har i perioden 2008 til 2011 siddet som Selvstyrevalgt medlem af Air Greenlands bestyrelse. Bjarne har over en 10-årig periode siddet i bestyrelsen for Visit Greenland, som både formand og menigt bestyrelsesmedlem.



Claus Holstein

Bestyrelsesmedlem siden 2015 (udpeget af den danske stat).

Uddannelsesmæssig baggrund:

Cand. merc. organisation og strategi, Aalborg Universitet (2004).

Karriere:

Har siden 2007 været den administrerende direktør i koncernen Aalborg Havn A/S.

Kompetencer:

Strategi og ledelsessystemer.

Øvrige bestyrelsesposter:

Epoka IT A/S (formand), Blip Systems A/S (medlem), Aalborg Stevedore Company A/S (formand), Hanstholm Havn (medlem udpeget af Thisted kommune) og AMU Center Aalborg (medlem udpeget af Dansk industri).

Tillidsposter:

Claus Holstein er udover sine bestyrelsesposter også betroet følgende tillidsposter – Adjungeret Fellow Institut for økonomi og ledelse, Aalborg Universitet, Formand Advisory Board Center for Logistik (CELOG), Aalborg Universitet, Medlem af aftagerpanelet for Jerauddannelsen, Aalborg Universitet og Formand for fondsbestyrelsen i Tall-Ships Aalborg/ træningsskibet LOA.



Leif Rasmussen

Bestyrelsesmedlem siden 2012 (udpeget af SAS).
Formand for revisionsudvalget

Uddannelsesmæssig baggrund:

Leif har læst HD-R på Handelshøjskolen i København samt Regnskab og Finansiering på Købmandsskolen i København. På Cornell University Hospitality har han taget enkeltfag som Financial Management, Properties Management, Human Resources og Service Management. Leif har gennemgået SAS Leadership Programme.

Karriere:

Leif har haft en lang karriere indenfor SAS Hotels og har fra 1983 været adm. direktør for flere SAS-hoteller. Han blev ansat i SAS Airline Danmark i 1991 – 1999 som marketing- og salgsdirektør hhv. Vice President. I perioden 2000 til 2009 varetog han bl.a. stillingen som registreret direktør og COO i Københavns Lufthavne og senere som adm. direktør og country manager for Carlson Wagonlit Travel. I 2009 vendte Leif tilbage til SAS Airline som President & CEO for SAS Cargo Group A/S.

Kompetencer:

Strategi og ledelse, administration, økonomi, organisation og udvikling, salg og marketing, kommunikation samt brancheerfaring indenfor luftfart og hospitality.

Bestyrelsesposter:

Leif har varetaget en række bestyrelsesposter som hhv. formand og bestyrelsesmedlem indenfor luftfart, turisme m.fl. Han har bl.a. siden 2009 siddet i bestyrelsen (formand 2013-2015) for Malmø Fragterterminal og ligeledes fra 2009 - 2011 som formand for Spirit Air Cargo Handling Group AB. Fra 1994 til 1997 repræsenterede han SAS Airline i den daværende Grønlandsflys bestyrelse.



Benny Zakrisson

Bestyrelsesmedlem siden 2010 (udpeget af SAS).
Medlem af revisionsudvalget

Uddannelsesmæssig baggrund:

Cand. Jur. fra Stockholm Universitet

Karriere:

Benny har siden 1990 haft en række ledelses- og topledelsesposter i SAS, herunder som Koncern-direktør for SAS Group med ansvar for infrastruktur og M&A (2007-2013), Senior Vice President Corporate Advisory SAS Group (2003-2007) og Vice President Corporate Advisory/Finance SAS Group (1993-2003). Han arbejder i dag som Partner i Accent Equity Partners.

Kompetencer:

Ledelse, økonomi og finans, juridik, M&A, strategi, organisation og udvikling, luftfart.

Bestyrelsesposter:

Motum AB (formand), Brenderup Group AB (formand), Hoist Energy Group (formand) og Textilia AB.

**Karl Andreassen**

Medarbejdervalgt bestyrelsesmedlem siden 2014.
Medlem af revisionsudvalget

Uddannelsesmæssig baggrund:

Karl blev færdiguddannet som flymekaniker i 1991.

Karriere:

Karl blev uddannet som flymekaniker hos Grønlandsfly i 1991 og fortsatte som flymekaniker frem til 1998, hvor han tiltrådte en stilling som supervisor mechanic hos Air Alpha Greenland. I 2005 kom han tilbage til Air Greenland som Lead mechanic frem til 2007, hvorefter han arbejdede som Maintenance Director hos Helicopter service of Iceland frem til 2008. I 2009 og 2010 var han Lead mechanic hos Air Greenland frem til, at han i 2011 tiltrådte stillingen som Rotor wing maintenance manager.

Kompetencer:

Operations, produktion, drift, luftfart, ledelse.

**Jon Wilche**

Medarbejdervalgt bestyrelsesmedlem siden 2015.

Uddannelsesmæssig baggrund:

Udlært elektriker 1979. Flymekaniker med første type 1988.

Karriere:

Jon blev udlært elektriker i 1979 og læste til el-installatør fra Aarhus Tech 1980-1981. Han arbejdede hos Grønlandfly A/S fra 1984. Efter orlov i 2000 arbejdede han fra 2001-2002 som stationsmekaniker i SFJTS og som tekniker i 2002-2012 i GOHTS – og fra 2012 hos GOHSC.

Kompetencer:

Forhandlingsteknik, konfliktløsning mm i Metal-skolens regi. Tillidsposter i FIG og Dansk Metal som kasserer. Jon var bestyrelsesmedlem og formand fra 1984 – 2012 FIG og bestyrelsesmedlem i Godthåb bådeforening.

**Henrik Maule Steinbacher**

Medarbejdervalgt bestyrelsesmedlem siden 2013.

Uddannelsesmæssig baggrund:

Henrik har læst til ingeniør på AUC (Aalborg Universitetscenter) fra 1992-1995. Han blev færdig som pilot i 1997, og han har læst strategi og ledelse som enkeltfag i Nuuk.

Karriere:

Han startede som pilot i Grønlandsfly i 1997 og blev flyinstruktør hos Air Greenland i 2004.

Kompetencer:

Ledelse og strategi, luftfart, teknik.

Tillids- og bestyrelsesposter:

Henrik har været engageret i fagforeningspolitik som kasserer og tillidsmand for piloternes fagforening (FFG) i perioden 2001-2011.

Fly flåden



Airbus 330-200

In fleet: 1
Seats: 278
Average speed: 870 km/t
Max altitude: 13.666 m
Engines: 2x Pratt & Whitney
Total Engine power: 68.000 hp



Dash 8-200

In fleet: 7
Seats: 37
Average speed: 537 km/t
Max altitude: 7.620 m
Engines: 2x Pratt & Whitney, type PW123D
Total Engine power: 2x2150hp. 4,300 hp



Beech Super King Air B200

In fleet: 1
Seats: 8
Average speed: 480 km/t
Max altitude: 10.670 m
Engines: 2x Pratt & Whitney type PT6A-41
Total Engine power: 1.700 hp



Sikorsky S-61N

In fleet: 2
Seats: 25
Average speed: 220 km/t
Max altitude: 3.650 m
Engines: 2x 2 x General Electric CT58-140-2
Total Engine power: 3.000 hp



Bell 212

In fleet: 8
Seats: 13
Average speed: 185 km/t
Max altitude: 3.000 m
Engines: 2x Pratt & Whitney type PT6T-3B
Total Engine power: 1.800 hp



AS 350 B3 Ecureuil

In fleet: 9
Seats: 5
Average speed: 234 km/t
Max altitude: 7.000 m
Engines: 1 x Turbomeca Arriel 1D/2B/2B1
Total Engine power: 732/847hp

Air Greenland A/S
A/S Reg. Nr. 30672
GER Nr. 56996710
www.airgreenland.com

Postboks 1012
3900 Nuuk
Grønland

